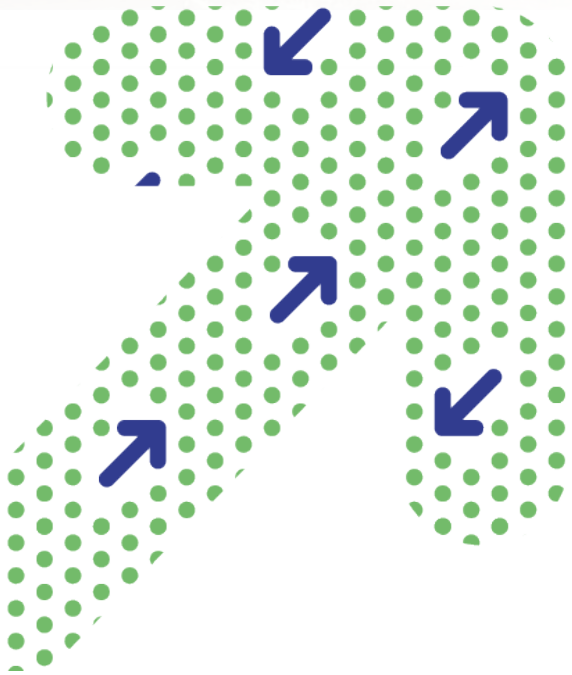




Credit photo : Marie-Hélène CHAPPEL



RAPPORT
ANNUEL 2023
2023 ANNUAL
REPORT



Working for sustainable mobility in developing cities

Table des matières

Glossaire	06
PRÉSENTATION DE CODATU	09
PRÉSENTATION DU BUREAU 2021 - 2023	11
Le Conseil d'Administration	13
LES MEMBRES DE CODATU	14
LE PROJET CODATU 2020 - 2025	16
LE RAPPORT D'ACTIVITÉS	18
1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud	19
2. Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud	24
3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement	29
4. Accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, de différentes manières par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes	36
5. Plaidoyer multiscalair	48
LE RAPPORT FINANCIER	56



Glossaire

Glossary

AFD	Agence Française de Développement <i>French Development Agency</i>
AMO	Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage <i>Project Management Assistance</i>
AOM	Autorité Organisatrice de la Mobilité <i>Local Transport Authority</i>
APIX	Agence nationale pour la promotion des investissements et des grands travaux <i>National agency to promote investment and exports in Senegal</i>
APS	Avant-Projet Sommaire <i>Preliminary design in technical studies</i>
CETUD	Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar <i>Executive Council of Urban Transport in Dakar</i>
CMI	Centre pour l’Intégration en Méditerranée <i>Center for Mediterranean Integration</i>
CNAM	Conservatoire National des Arts et Métiers <i>National Conservatory of Arts and Crafts</i>
CODATU	Coopération pour le Développement et l’Amélioration des Transports Urbains et Périurbains <i>Cooperation for Urban Mobility in the Developing World</i>
EAMAU	École Africaine des Métiers de l’Architecture et de l’Urbanisme <i>African School of Architecture and Urban Planning</i>
FEXTE	Fonds d’Expertise Technique et de Transfert d’Expérience <i>Fund for Technical Expertise and Experience Transfer</i>
GART	Groupement des Autorités Responsables de Transport <i>Group of Transport Authorities</i>
LUTP	Leaders in Urban Transport Planning <i>Décideurs de la Planification du Transport Urbain</i>
MOOC	Formation en ligne ouverte à tous <i>Massive Open Online Course</i>
PMUS	Plan de Mobilité Urbaine Soutenable <i>Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)</i>
PNMU	Politique Nationale de Mobilité Urbaine <i>National Urban Mobility Policy (NUMP)</i>
RATP	Régie Autonome des Transports Parisiens <i>Autonomous Operator of Parisian Transports</i>

Édito

Editorial

Notre association est tellement pertinente qu'elle va devoir beaucoup évoluer. C'est un constat partagé qui s'est imposé en 2023 à la suite de la conférence de Dakar, du Forum de Bogota, du lancement du projet pilote à Madagascar, et des divers débats que nous avons eu en interne et avec les partenaires de CODATU.

L'idée initiale des fondateurs et pionniers de CODATU dans les années 80, 90 et au-delà, que nous ne remercierons jamais assez, était celle du dialogue entre des acteurs, universitaires, professionnels, décideurs, du Nord et du Sud, afin de mieux comprendre les problèmes de mobilité dans les villes du Sud et identifier des solutions.

Ce dialogue doit absolument continuer, et c'est le sens de l'intensification et l'élargissement de notre vie associative, des conférences et forums que nous continuons d'organiser sous des formes renouvelées.

Mais la rapide urbanisation du Sud global, le changement climatique, la mondialisation et la révolution numérique font ressortir un besoin immédiat d'accompagnement des acteurs locaux pour faire émerger les bons projets et trouver les solutions soutenables. Or CODATU est tout à fait unique au monde, par son statut associatif, la diversité de ses membres, son histoire et ses réalisations progressives : formations, publications, coopérations techniques, projets pilotes...

Devant les enjeux et la situation historique de la mobilité dans les villes du Sud, nous sommes particulièrement légitimes pour intervenir, accompagner les gouvernements locaux et nationaux, et influencer si besoin. Nous devons nous positionner de manière beaucoup plus centrale dans le jeu des acteurs de la mobilité urbaine à l'international, qui jusqu'à présent n'a pas été suffisamment efficace, comme le rappelle notre déclaration de Dakar en octobre 2022.

C'est ainsi qu'en 2023 l'association a lancé ses premières réflexions sur une ambitieuse vision 2030. Elle sera finalisée en 2024, avec tous ses membres et partenaires. Vous trouverez, au fil de ce rapport d'activités 2023, les bases qui nous serviront à bâtir cette vision, dans l'objectif de l'approuver en Assemblée Générale en septembre 2024.

Our association is so relevant that it is going to have to evolve a lot. This is a shared observation that emerged in 2023 following the Dakar conference, the Bogota Forum, the launch of the pilot project in Madagascar, and the various debates we had internally and with CODATU's partners.

The initial idea of the founders and pioneers of CODATU in the 80s, 90s and beyond, whom we can never thank enough, was that of dialogue between actors, academics, professionals, decision-makers, from the North and the South, in order to better understand the problems of mobility in the cities of the South and identify solutions.

It is vital that this dialogue continues, and that is why we are intensifying and broadening our associative activities and the conferences and forums that we continue to organise in new ways.

This dialogue must absolutely continue, and that's why we're intensifying and broadening our associative life, and the conferences and forums we continue to organise in new ways.

But the rapid urbanisation of the global South, climate change, globalisation and the digital revolution all highlight the immediate need for support for local players in order to develop the right projects and find sustainable solutions. CODATU is unique in the world in its associative status, the diversity of its members, its history and its progressive achievements: training courses, publications, technical cooperation, pilot projects, etc.

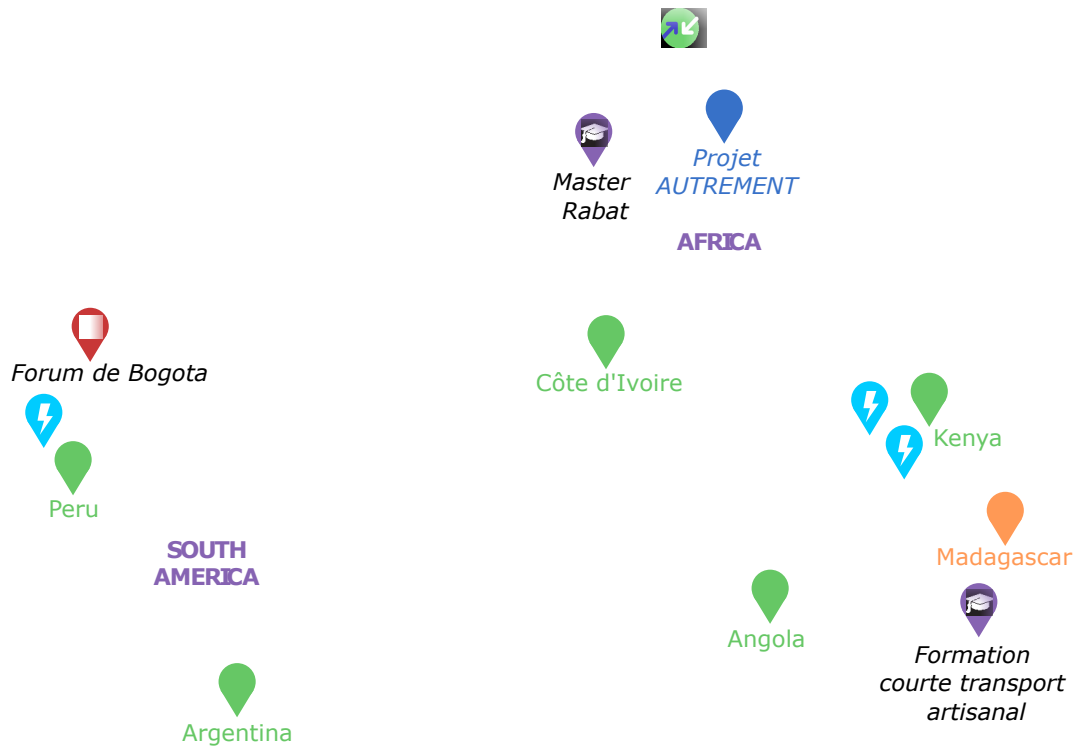
Given the challenges and the historical situation of mobility in the cities of the South, we have a particularly legitimate role to play in supporting local and national governments, and influencing them where necessary. We need to position ourselves much more centrally in the game of international urban mobility players, which to date has not been sufficiently effective, as recalled in our Dakar Declaration in October 2022.

In 2023, the association launched its first reflections on an ambitious 2030 vision. It will be finalised in 2024, with all our members and partners. Throughout this 2023 Activity Report, you will find the foundations on which we will build this vision, with the aim of approving it at the Annual General Meeting in September 2024.

Le Président/the President
François DUROVRAÏ








NORTH
AMERICA

ASIA



Les activités de CODATU en 2023

CODATU Activities in 2023

-  Conférences régionales et internationales CODATU
Conferences, events and workshops
-  Coopérations techniques
Technical cooperation
-  Siège de CODATU
CODATU Headquarters
-  Formations organisées par CODATU
CODATU trainings
-  Coopération décentralisée
City-to-city cooperation
-  Projet pilote
Pilote projet
-  Villes démonstrateurs SolutionsPlus au Sud
Demo cities from the global South in SolutionsPlus

L'association *Association*

PRÉSENTATION DE CODATU

CODATU PRESENTATION

L'ASSOCIATION

CODATU est une Organisation Non Gouvernementale internationale, créée en 1980 à Dakar pendant la Conférence mondiale sur le transport urbain. Sa vocation est de promouvoir la mobilité urbaine durable dans les villes du Sud.

CODATU contribue au renforcement des capacités des décideurs et acteurs du transport dans les pays du Sud, en proposant des coopérations entre les villes, des échanges d'expériences (scientifiques, techniques, économiques ...).

Historiquement dédiée à l'organisation de conférences internationales, CODATU a diversifié ses activités et pilote désormais également des coopérations techniques, des formations et des publications sur les enjeux de la mobilité urbaine dans les pays du Sud.

Ces différentes activités assurées par l'équipe des salariés et des bénévoles CODATU, sont réalisées en partenariat avec des acteurs économiques et institutionnels français (Agence Française de Développement, Ministère de la transition écologique et solidaire, etc.) et internationaux (Banque Mondiale, Union Européenne, etc.).

LES VALEURS DE CODATU

- **Humanité et responsabilité**

Nous pensons que la mobilité est un élément essentiel et indispensable pour améliorer la vie quotidienne de tous les habitants des aires urbaines.

- **Échange et partage**

Nous estimons que la construction de solutions doit être adaptée au contexte de chaque ville du Sud et qu'elle peut s'appuyer efficacement sur des coopérations fortes entre villes, Nord/Sud comme Sud/Sud, avec partage de bonnes pratiques, et prise en compte des contraintes et de l'environnement local.

- **Défi et innovation**

Nous sommes convaincus que pour aider les villes du Sud à relever les nombreux défis (économiques, financiers, politiques, environnementaux, sociétaux, etc.) qui les attendent pour mettre en place une mobilité efficiente, il faudra les accompagner à concevoir et développer des solutions innovantes et de long terme.

- **Respect et ouverture**

Nous respectons les diversités culturelles de chacun et dialoguons pour trouver ensemble la solution la plus appropriée à chacune des villes, pour définir ses priorités, et mettre en œuvre les actions retenues adaptées à son histoire, sa culture, son économie, sa vision et ses stratégies.

THE ASSOCIATION

CODATU is an international Non Governmental Organisation, created in 1980 in Dakar during the World Conference on Urban Transport. Its vocation is to promote sustainable urban mobility in the cities of the South.

CODATU contributes to the capacity building of decision makers and transport actors in Southern countries, by proposing cooperation between cities, exchanges of experiences (scientific, technical, economic ...).

Historically dedicated to the organisation of international conferences, CODATU has diversified its activities and now also manages technical cooperations, trainings and publications on urban mobility issues in the South.

These different activities, carried out by CODATU's team of employees and volunteers, are carried out in partnership with French (Agence Française de Développement, Ministry of Ecological Transition, etc.) and international (World Bank, European Union, etc.) economic and institutional actors.

THE VALUES OF CODATU

- **Humanity and responsibility**

We believe that mobility is an essential and indispensable element in improving the daily lives of all people living in urban areas.

- **Exchange and sharing**

We believe that solutions must be tailored to the context of each city in the South and that it can be based effectively on strong cooperation between cities, both North/South and South/South, with the sharing of good practices. South/South, sharing best practices and taking account of local constraints and local environment.

- **Challenge and innovation**

We are convinced that to help the cities of the South to meet the many challenges (economic, financial, political, environmental, societal, etc.) that lie ahead if they are to efficient mobility, they will need support in designing and developing innovative, long-term innovative, long-term solutions.

- **Respect and openness**

We respect each other's cultural diversity and work together to find the most appropriate solution for each city, town or region. The most appropriate solution for each city, to define its priorities, and to implement the actions adapted to its history, culture, economy, vision and strategies.



PRÉSENTATION DE CODATU

CODATU PRESENTATION

LES ENJEUX DE CODATU

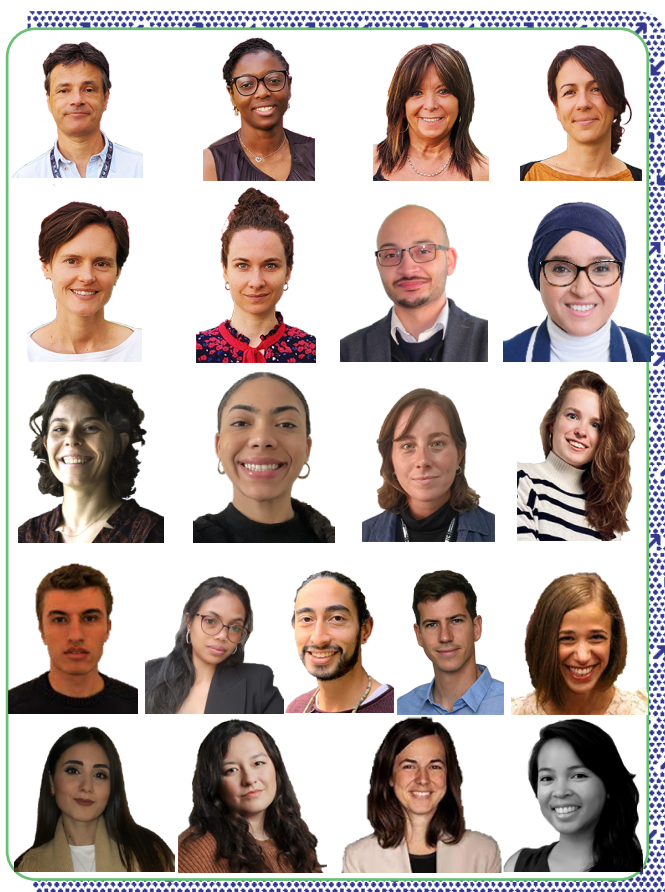
- Développer et animer son réseau de membres
- Assurer la pérennité de l'association
- Diffuser et produire des connaissances de haut niveau dans les domaines de la mobilité et de la ville durable
- Accompagner/appuyer sur le terrain les acteurs de la mobilité urbaine.

CODATU'S CHALLENGES

- *Develop and lead its network of members*
- *Ensure the association's long-term future*
- *Disseminate and produce high-level knowledge in the fields of mobility and the sustainable cities*
- *Provide support in the field for those involved in urban mobility*

EQUIPE CODATU

CODATU TEAM



EN CHIFFRES

NUMBERS



Un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

A unique network of stakeholders in sustainable urban transport

5 collèges de 81 membres, un Club Affaires, un Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un réseau des centres de formation francophones.

2023: Création du Club de bénévoles et du Comité des Sages.

5 colleges of 81 members, a Business Club, an International Club of Mobility Organising Authorities, a network of French-speaking training centres.

Since 2023 : Creation of a Volunteer Club and a Wise Person's Committee



une présence opérationnelle sur le terrain

an operational presence in the field

10 coopérations techniques en cours dans les pays du Sud (Côte d'Ivoire, Sénégal, Niger, Angola, Kenya, Madagascar, Tunisie,

Liban, Pérou, Argentine)

1 coopération décentralisée accompagnée (Strasbourg)

10 ongoing technical cooperation in the countries of the South

1 Accompanied decentralised cooperation (Strasbourg)



une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

a large-scale leveraging and dissemination of information pertaining to sustainable urban mobility

6800 inscrits à la newsletter CODATU (3 500 pour la version française, 1 900 pour la version anglaise, 1400 pour la version espagnole)

6,800 subscriptions to the CODATU newsletter (3500 for the French version, 1,900 for the English version, 1400 for the Spanish version)

Près de 8,700 abonnés sur les réseaux sociaux
over 8,700 subscribers on social networks

Facebook : 2000 abonnés/*suscribers*

Twitter : 1700 abonnés/*suscribers*

LinkedIn: 5000 abonnés/*suscribers*

Plus de 36000 clics sur le site codatu.org en 2023 / *More than 36,000 clicks on the codatu.org website in 2023*

PRÉSENTATION DU BUREAU 2021-2023

PRESENTATION OF THE EXECUTIVE BOARD 2021-2023



PRÉSIDENT
PRESIDENT

François DUROVRAY

François Durovray est Président du Conseil départemental de l'Essonne depuis avril 2015. Administrateur d'Ile-de-France Mobilités et membre du conseil de surveillance de la Société du Grand Paris. François Durovray est également président de la commission Transports et Mobilités de l'Assemblée des Départements de France, et Vice-Président du GART (Groupement des autorités responsables de transport) délégué à la coopération internationale.

François Durovray has been President of the Essonne Departmental Council since April 2015. Director of Ile-de-France Mobilités and member of the supervisory board of the Société du Grand Paris. François Durovray is also Chairman of the Transport and Mobility Commission of the Assembly of France Departments, and Vice-President of the GART (Groupement des autorités responsables de transport) delegate for international cooperation.



VICE-PRÉSIDENT
VICE-PRESIDENT

Ali HUZAYYIN

Ali S. HUZAYYIN est professeur des transports et d'ingénierie du trafic et de la planification à l'Université du Caire où il exerce les fonctions de directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP). Il est membre du Comité directeur de la WCTRS (Conférence mondiale de Recherche sur les Transports). Il a été élu président du Comité de conseil du réseau mondial de recherche sur les établissements humains (HS-Net) d'UN-Habitat en 2012

Ali S. HUZAYYIN, is Professor of Transport and Traffic Engineering and Planning at the University of Cairo, where he is also Executive Director of the Development Research and Technological Planning Center (DRTPC-TP). He is a member of the Steering Committee of the World Conference on Transport Research Society. In 2012, he was elected President of the Advisory Board of UN-Habitat's Global Research Network on Human Settlements Committee (HS-Net).



SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
GENERAL SECRETARY

Thibault de LAMBERT

Thibault de Lambert est depuis plus de 6 ans Directeur Général de RATP Coopération, filiale en charge du développement sur les pays du sud. Il a été pendant 19 ans, Directeur Administratif et Financier de 2 sociétés exploitantes filiales du groupe Transdev et Directeur de projets dans le secteur des transports publics de voyageurs et de l'exploitation de réseau urbain.

Thibault de Lambert has been Managing Director of RATP Coopération, a subsidiary in charge of development in the countries of the South, for more than 6 years. He was for 19 years, Administrative and Financial Director of 2 operating companies, subsidiaries of the Transdev group and Project Director in the public passenger transport sector and the urban network operation sector.

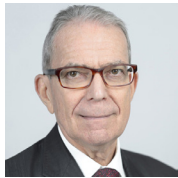


SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT
DEPUTY GENERAL SECRETARY

Christian PHILIP

Christian PHILIP est professeur de droit à l'Université Lyon 3, spécialiste des questions européennes et fut recteur d'académie. Il a été premier adjoint au maire de Lyon et président du SYTRAL de 1995 à 2001. Il fut ensuite député du Rhône de 2002 à 2007. Président de CODATU de 2000 à 2010, il est revenu en 2013 en tant que Secrétaire Général pour contribuer au développement des activités de l'association.

Christian PHILIP is a Professor of Law at University Lyon 3 and a specialist in European affairs. He has served as rector of the academy in different French districts. He was First Deputy to the Mayor of Lyon and President of SYTRAL from 1995 to 2001. He later served as member of parliament for the Rhône district from 2002 to 2007. President of CODATU from 2000 to 2010, Christian Philip returned in 2013 as Secretary General.



TRESORIER
TREASURER
Raymond DESCHAMPS

Raymond Deschamps a assuré la direction du « Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône » (SYTRAL), d'abord en tant que Directeur Général adjoint pendant 6 ans et ensuite en tant que Directeur Général de 2011 à 2020. Il a occupé le poste de Directeur Administratif et Financier de plusieurs groupes, dont une filiale de PEUGEOT.

Raymond Deschamps managed the "Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône" (SYTRAL), first as Deputy Chief Executive Officer for 6 years and then as Chief Executive Officer from 2011 to 2020. He has held the position of Administrative and Financial Director of several groups, including a subsidiary of PEUGEOT.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Marie-Hélène CHAPEL

Marie-Hélène Chapel est Experte Marketing de la Mobilité Durable. Elle a exercé en tant que Directrice du Marketing de la SEMITAG (réseau transport urbain de Grenoble-Groupe Transdev), en tant que responsable commerciale et responsable qualité du Métro de Marseille (Régie des Transports de Marseille) et Cheffe du Service Commercial de la RTM, Régie des Transports de Marseille.

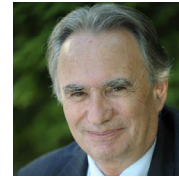
Marie-Hélène Chapel is a Sustainable Mobility Marketing Expert. She worked as Marketing Director of SEMITAG (Grenoble-Transdev Group's urban transport network), as Sales Manager and Quality Manager of the Marseille Metro (Régie des Transports de Marseille) and Head of the Commercial Department of the RTM, Régie des Transports de Marseille.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Dominique BREUIL

Docteur en Sciences et Ingénieur, Dominique Breuil a été directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016. Ayant plus de 40 ans d'expérience dans divers postes de recherche et d'ingénierie, il exerce une activité de conseil en nouvelles mobilités.

Doctor of Science and Engineer, Dominique Breuil was Director of Research at EIGSI (School of Engineering of La Rochelle) and head of the Intelligent Mobility team until 2016. With more than 40 years of experience in various research and engineering positions, he is a consultant in new mobilities.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Bernard RIVALTA

Bernard RIVALTA a été président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Ingénieur de profession et élu local depuis 1977, il est conseiller général honoraire du Rhône. Bernard Rivalta s'est au cours de sa vie politique fortement investi pour transmettre l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

Bernard RIVALTA has been president of the Lyon public transport authority, SYTRAL, from 2001 to 2015. He worked as engineer before being elected municipal councilor in 1977. He is currently an honorary council member of the Rhône County. During his political career, Bernard Rivalta has been actively involved in sharing Lyon's urban transport experience with cities in the developing world.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Françoise ROSSIGNOL

Françoise Rossignol est Maire de Dainville depuis 2008 et Vice-Présidente de la Communauté Urbaine d'Arras en charge des Mobilités depuis 2014. Elle est également Membre du Conseil d'Administration du GART. »

Françoise Rossignol has been Mayor of Dainville since 2008 and Vice-President of the Urban Community of Arras in charge of Mobility since 2014. She is also a member of the Board of Directors of GART.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

BOARD OF DIRECTORS

Collège I - Établissements de formation, études ou recherches

College I - Training, study or research facilities

Yanick PREBAY / Thierry GOUIN, CEREMA – France

Jérôme CHENAL, EPFL EXAF – Suisse

Jean-Dominique ASSIE, Université Senghor - Egypte

Collège III - Professionnels des transports

College III - Transport professionals

Marc DELAYER, AGIR CATP – France

Philippe DELLEUR, ALSTOM – France

Houzefa AKBARALY, ARTELIA Group – France

Olivier BOUVART / Emanuel SORRET, EGISRAIL – France

Adrien FAUGERE, ESPELIA – France

Philippe HANNA, INGEROP – France

Frédéric LAHITTE, IVECO – France

Jean-Pierre DEGAYE / Anne LIEURE, KEOLIS – France

Nicolas BLAIN, RATP – France

Diego DIAZ / Jean-Christophe ROUJA, SNCF – France

Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France

Harold HUREL / Aurélie JEHANNO, SYSTRA – France

Laurent MAZILLE, TRANSDEV – France

Julien ALLAIRE, TRANSITEC – Suisse

Emilie BURQUIER, SETEC – France

Collège II - Collectivités territoriales

College II - Territorial governments

Thierno AW, CETUD – Sénégal

Jean-Yves KIETTYETTA – Conseil des Transports du Grand Ouaga – Burkina Faso

Françoise ROSSIGNOL, GART – France

Michel TINDANO, SOTRAL – Togo

Jean-Charles KOHALAAS, SYTRAL – France

Collège IV - Membres individuels

College IV - Individual members

Dominique BUSSEREAU – France

Dominique BREUIL – France

Christian PHILIP – France

Bernard RIVALTA – France

Ali HUZAYYIN – Egypte

Xavier CREPIN – France

Raymond DESCHAMPS – France

Francois-Xavier PERIN – France

Charles RAKOTONIRINA – Madagascar

Marie-Hélène CHAPEL – France

François Durovray – France

MEMBRES DE CODATU

CODATU MEMBERS

Collège I - établissements de formation, études ou recherche

training, study or research facilities



Collège III - professionnels des transports

transport professionals



Collège II- Collectivités territoriales

territorial governments



Collège IV - Membres individuels

individual members

28 membres / 28 members

Collège V - Associations & ONG

Associations & NGO



PARTENAIRES FINANCIERS FINANCIAL PARTNERS



PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES TECHNICAL AND BENEFICIARY PARTNERS





crédit photo: Jean Jacques HELLOIN

Le projet CODATU

The CODATU project

L'Association CODATU a élaboré en 2018 une stratégie pluriannuelle de développement pour lui permettre de mieux répondre aux défis grandissants de transition urbaine des villes des Suds. Cette vision, à horizon 2020 s'est recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU : l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs regroupés en 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous-actions concrètes. Ces actions ont relancé la dynamique de croissance de l'Association qui a atteint des records dans son histoire, en ce qui concerne ses recettes, le nombre et la diversité de ses membres et partenaires, et le volume et les types de projets qu'elle réalise. Dans la poursuite de cet essor, l'Association a entamé lors d'un séminaire d'équipe organisé en octobre 2023, une réflexion pour élaborer sa nouvelle feuille de route à horizon 2030. Cette vision garde comme repère la raison d'être de CODATU, celle de promouvoir des projets adaptés et soutenables pour répondre aux besoins de déplacements quotidiens et d'aménagement des espaces d'une population urbaine croissante. Elle consolide la valeur ajoutée de CODATU sur les 2 axes historiques sur lesquels l'Association a travaillé depuis sa création : « connaître la mobilité et se connaître entre acteurs » et « coopérer et former », et renforce ses actions sur le 3ème axe qui a émergé au fil des années, celui d'« Influencer les politiques publiques ». CODATU a développé un véritable savoir-faire dans l'accompagnement à l'émergence et la mise en œuvre de politiques de mobilité urbaine durable et souhaite passer à un niveau supérieur, celui d'être en capacité d'intervenir, avec ses membres, sur tous les leviers d'amélioration de la mobilité urbaine.

In 2018, the CODATU Association drew up a multi-year development strategy to enable it to respond more effectively to the growing challenges of urban transition in the cities of the South. This vision, looking ahead to 2020, has refocused on CODATU's specific added value: support for governance and sustainable urban mobility policies, with major objectives grouped into 5 types of actions, themselves broken down into around fifty concrete sub-actions. These actions have boosted the growth momentum of the Association, which has reached record levels in its history in terms of revenue, the number and diversity of its members and partners, and the volume and types of projects it undertakes. To build on this success, at a team seminar held in October 2023, the Association launched a process of reflection to draw up its new roadmap to 2030. This vision retains CODATU's raison d'être, which is to promote suitable, sustainable projects to meet the commuting and spatial development needs of a growing urban population. It consolidates CODATU's added value in the 2 historical areas in which the Association has worked since its creation: "understanding mobility and getting to know each other" and "cooperation and training", and strengthens its actions in the 3rd area that has emerged over the years, that of "influencing public policy". CODATU has developed real expertise in supporting the emergence and implementation of sustainable urban mobility policies, and wishes to move to a higher level, that of being able to intervene, with its members, on all the levers for improving urban mobility.

LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D' ACTIONS

BROAD OBJECTIVES AND TYPES OF ACTIONS

CONCERNANT LE RÉSEAU CODATU ET SON ACTION SUR LE TERRAIN

REGARDING THE CODATU NETWORK AND ITS ACTION IN THE FIELD

➤ Focaliser l'action de CODATU sur l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des Villes du Sud ;

➤ Accompagner concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;

➤ Renforcer et développer les relations et coopérations entre villes du Nord et villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

➤ Focus CODATU's actions on the support for governance and urban mobility policies that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities;

➤ Concretely and effectively support Southern partners in the field;

➤ Reinforce and develop relationships and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

CONCERNANT L'ASSOCIATION, SA VIABILITÉ ET SON FONCTIONNEMENT

REGARDING THE ASSOCIATION, ITS VIABILITY AND OPERATION

➤ Élargir la base des membres, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;

➤ Intensifier les relations avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;

➤ Assurer le fonctionnement pérenne de l'association en termes de ressources humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;

➤ Développer les synergies entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

➤ Expand the member base to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide;

➤ Intensify relationships with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.;

➤ Ensure the long-term viability of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility;

➤ Develop synergies among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

RAPPEL DES 5 TYPES D' ACTIONS DU PROJET CODATU

REMINDER OF THE 5 TYPES OF ACTION IN THE CODATU PROJECT

➤ **Action 1** : produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;

➤ **Action 2** : développer des formations initiales/continues/à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;

➤ **Action 3** : développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;

➤ **Action 4** : accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;

➤ **Action 5** : réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable, et les échanges Nord-Sud.

➤ **Action 1**: produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;

➤ **Action 2**: develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities;

➤ **Action 3**: develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities;

➤ **Action 4**: accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects;

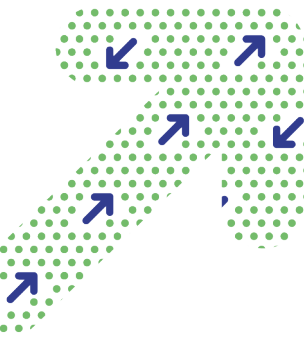
➤ **Action 5**: develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.



crédit photo: Marie Hélène CHAPEL

Rapport d'activités

Activity report



1. produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine

1. produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;



CODATU bénéficie d'un positionnement privilégié parmi l'écosystème des acteurs de la mobilité urbaine : grâce à ses liens avec le monde académique, l'association a accès aux connaissances et innovations issues de la recherche, son réseau de membres, d'experts et de bénévoles contribue également à enrichir les réflexions et savoir-faire de CODATU tandis que son ancrage dans les villes du Sud permet d'avoir une compréhension empirique des enjeux de mobilité. Forte de ce positionnement, l'association cherche à rassembler des communautés d'acteurs transverses sur des sujets actuels et pertinents pour ses partenaires du Sud, en essayant de faire émerger des solutions adaptées. Pour cela, il est nécessaire de poursuivre les activités scientifiques de l'association, de maintenir des moments d'échange entre communautés d'acteurs et de contribuer à la capitalisation et le partage de connaissances.

CODATU benefits from a privileged position within the ecosystem of urban mobility stakeholders: thanks to its links with academia and research, the NGO has access to knowledge and innovations. Its network of members, experts and volunteers also contributes to enriching CODATU's thinking and know-how, while its long-lasting anchorage in the cities of the global South provide an empirical understanding of mobility issues. Building from these inputs, the association ambitions to bring together cross-disciplinary communities of actors on subjects relevant to its partners in the South, in an attempt to develop appropriate and bespoke solutions. To achieve this, it is necessary to pursue the association's scientific activities, to maintain opportunities for exchange between communities of stakeholders and to contribute to the capitalisation and sharing of knowledge.



Projection du MOOC « Mobilités Urbaines en Afrique » à Madagascar / Screening of the MOOC 'Urban Mobility in Africa' in Madagascar

source : CODATU

Déclaration de DAKAR

Un des résultats importants de la Conférence CODATU XVIII ayant eu lieu à Dakar en octobre 2022 a été la déclaration de Dakar, disponible ici :

<https://www.codatu.org/declaration-de-dakar/>

L'idée forte de cette déclaration est d'interpeller les différentes catégories d'acteurs sur ce qui n'avance pas suffisamment en matière de mobilité urbaine durable. Ces acteurs sont :

- Les gouvernements nationaux des pays en développement et émergents
- Les gouvernements locaux et autorités locales des villes du "Sud", en charge de la mobilité urbaine
- Les Institutions Financières Internationales
- Les gouvernements nationaux et locaux des pays du "Nord"

L'autre idée essentielle est de mettre en place un observatoire de la gouvernance de la mobilité urbaine, sur les quelques sujets essentiels identifiés, afin que CODATU puisse à terme communiquer sur les évolutions, positives ou négatives, constatées sur le terrain : prise en compte des modes actifs, avancées en matière de professionnalisation du transport artisanal, mise en place de financements pérennes, intégration urbanisme – transport, décentralisation effective, priorités réelles données aux transports collectifs, formation des personnels, prise en compte du genre et de l'inclusivité, décarbonation...

La mise en place d'un tel observatoire est complexe et se fait progressivement. En 2023 et 2024, CODATU rassemble les données disponibles et constitue un premier réseau de partenaires, afin de pouvoir analyser dans un premier temps la situation sur un nombre limité de villes et d'indicateurs. De premiers résultats seront présentés lors de la conférence CODATU 2025.

Declaration of DAKAR

One of the important outcomes of the CODATU XVIII Conference held in Dakar in October 2022 was the Dakar Declaration, available here:

<https://www.codatu.org/declaration-de-dakar/>

The main thrust of this declaration is to draw the attention of the various categories of stakeholders to what is not going well enough in terms of sustainable urban mobility. These stakeholders are:

- *National governments in developing and emerging countries*
- *Local governments and local authorities of cities in the "South", responsible for urban mobility*
- *International Financial Institutions*
- *National and local governments in the "North"*

The other key idea is to set up an observatory on the governance of urban mobility, focusing on the few key issues identified, so that CODATU can eventually report on the developments, positive or negative, observed on the ground: taking account of active modes, progress in professionalising small-scale transport, setting up sustainable funding, integration of urban planning and transport, effective decentralisation, real priorities given to public transport, staff training, taking account of gender and inclusiveness, decarbonisation, etc.

Setting up such an observatory is complex and will be a gradual process. In 2023 and 2024, CODATU will gather the available data and set up an initial network of partners, so that it can initially analyse the situation in a limited number of cities and indicators. Initial results will be presented at the CODATU 2025 conference.

Forum Régional CODATU Bogota et sa restitution

Le Forum Régional CODATU Bogota intitulé « Mobilité urbaine en Amérique Latine » s'est déroulé du 26 au 28 juin 2023 à Bogota (Colombie). Il était organisé par CODATU, en collaboration avec Transdev et l'Université des Andes. L'évènement a été un succès, il a réuni des représentants de plus de 15 villes d'Amérique Latine (Colombie, Equateur, Pérou, Bolivie, Argentine, Uruguay, Brésil, Mexique), et de quelques villes africaines et françaises, ainsi que des responsables d'entreprises (opérateurs, constructeurs, bureaux d'études, etc.), des universitaires de renom, des bailleurs, des ONG et plusieurs experts du secteur de la mobilité urbaine. Plusieurs sponsors de France et d'Amérique Latine ont également répondu présent et ont fortement contribué à la réussite de ce forum.

Les panels du forum à l'Université des Andes ont permis des échanges riches sur les enjeux de gouvernance, de planification, de financement, de transition du transport conventionnel à un système intégré et moderne de transport, d'inclusion sociale et de genre, d'intermodalité, de développement des modes actifs et de la mobilité électrique.

Les visites techniques du TransMiCable, du système BRT TransMilenio, des dépôts de bus électriques et classiques (Green Móvil et Laguna), ainsi que des initiatives d'urbanisme tactique dans le quartier San Felipe, ont montré la dynamique d'innovation et d'action sociale associée aux projets de transport qui est en cours à Bogota.

A la fin de l'évènement, les participants ont exprimé leur souhait de poursuivre cette dynamique d'échange et de partage d'expériences entre les acteurs de la mobilité urbaine en Amérique Latine, ainsi que de consolider le lien avec CODATU pour développer de nouvelles collaborations. Les pistes suivantes ont notamment été évoquées : renforcement de la communauté de pratique des villes latinoaméricaines MobiliseYourCity, assistances techniques de CODATU pour des villes moyennes en matière de professionnalisation du transport artisanal, capitalisation des innovations de l'Amérique Latine en matière de mobilité urbaine, partenariat de CODATU et l'Université des Andes pour créer une formation sur les politiques et projets de mobilité urbaine durable. Ces différentes opportunités feront l'objet d'un suivi et d'un approfondissement dans les prochains mois.

- Forum Régional CODATU Bogota intitulé « Mobilité urbaine en Amérique Latine / *CODATU Bogota Regional Forum entitled 'Urban Mobility in Latin America'*

CODATU Bogota Regional Forum and feedback

The CODATU Bogota Regional Forum entitled 'Urban Mobility in Latin America' took place from 26 to 28 June 2023 in Bogota (Colombia). It was organised by CODATU, in collaboration with Transdev and the University of the Andes. The event was a great success, bringing together representatives from more than 15 Latin American cities (Colombia, Ecuador, Peru, Bolivia, Argentina, Uruguay, Brazil and Mexico) and a number of African and French cities, as well as company managers (operators, manufacturers, design offices, etc.), leading academics, donors, NGOs and a number of experts from the urban mobility sector. A number of sponsors from France and Latin America were also present, making a major contribution to the forum's success.

The forum panels at the University of the Andes provided an opportunity for rich discussions on the issues of governance, planning, financing, the transition from conventional transport to an integrated, modern transport system, social and gender inclusion, intermodality, the development of active modes and electric mobility.

Technical visits to the TransMiCable, the TransMilenio BRT system, electric and conventional bus depots (Green Móvil and Laguna), as well as tactical urban planning initiatives in the San Felipe district, demonstrated the dynamic innovation and social action associated with the transport projects underway in Bogotá.

At the end of the event, the participants expressed their wish to continue this dynamic of exchange and sharing of experience between urban mobility players in Latin America, as well as consolidating the link with CODATU to develop new collaborations. The following avenues were mentioned: strengthening the MobiliseYourCity community of practice of Latin American cities, technical assistance from CODATU for medium-sized cities in terms of professionalising paratransit, capitalising on innovations in Latin America in terms of urban mobility, partnership between CODATU and the University of the Andes to create a training course on sustainable urban mobility policies and projects. These opportunities will be followed up and developed over the coming months.



Stratégie Scientifique

Dans la perspective de la vision « Codatu 2030 », une réflexion interne a été menée au sein de l'équipe CODATU en 2023 pour définir l'orientation scientifique de l'association et définir les activités qu'elle peut être amenée à développer et animer, et celles auxquelles elle est susceptible de contribuer en lien avec ses établissements partenaires et les membres du Collège 1 :

- Consolider les relations bilatérales et multilatérales entre les établissements de formation, d'enseignement supérieur et de la recherche du Nord et du Sud, à travers l'animation du Collège 1 et la participation au Réseau de la Mobilité Urbaine Durable (RéMUD) ;
- Contribuer à la production de connaissances sur la mobilité urbaine au Sud à travers des communications, des publications, l'organisation et la participation à des manifestations scientifiques ;
- Accompagner la structuration d'activités scientifiques dans les villes du Sud (notamment par la mise en œuvre de mobilités internationales et l'accompagnement de la recherche doctorale).

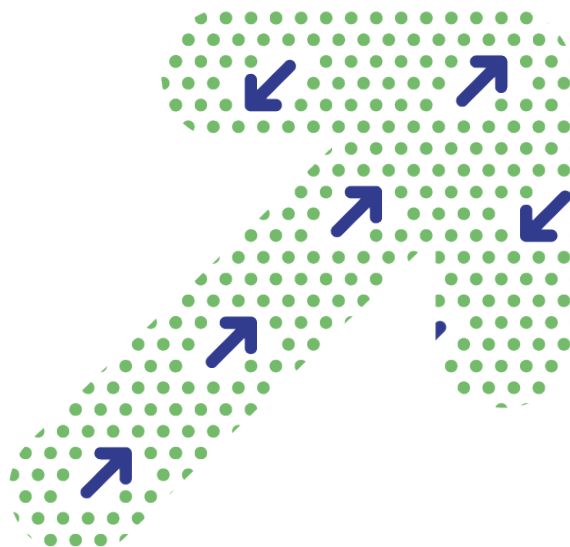
Différentes activités seront mises en œuvre en 2024, notamment à travers la remobilisation du Collège 1 dans les activités de Codatu et l'élargissement de ses membres.

Scientific Strategy

In the perspective of the "Codatu 2030" vision, CODATU's team has been working internally in 2023 to define the association's scientific orientation and to define the activities that it may be called upon to develop and lead, and those to which it is likely to contribute in conjunction with its partner institutions and the members of College 1:

- *Consolidate bilateral and multilateral relations between training, higher education and research establishments in the North and South, through the organisation of College 1 and the participation to the Sustainable Urban Mobility Network (RéMUD);*
- *Contribute to the production of knowledge on urban mobility in the South through communications, publications, the organisation of and participation in scientific events;*
- *Support the structuring of scientific activities in cities in the South (in particular by organising international mobility and supporting doctoral research).*

Various activities will be implemented in 2024, in particular through the remobilisation of College 1 in Codatu's activities and the expansion of its membership.



Participation à des événements scientifiques

En 2023, CODATU a contribué à plusieurs manifestations scientifiques. CODATU était présente lors du Research Workshop « Urban access and Mobility » organisé par Volvo Research and Education Foundation à Champs-sur-Marne en Mars 2023, pendant laquelle une communication a été faite sur les modalités de gouvernance des transports et d'échanges entre pairs dans les villes d'Afrique. Une communication a également été réalisée en mai 2023 dans le cadre d'un séminaire de l'axe « Interactions Mobilité-Territoires » organisée par le LAET et l'ENTPE. A cette occasion, Solène Baffi (CODATU) et Olivier Ninot (CNRS, UMR Prodig) ont fait une présentation intitulée « Les transports urbains des grandes villes d'Afrique à la croisée des chemins ».

Productions scientifiques

CODATU est impliquée dans la coordination de numéros spéciaux de plusieurs revues scientifiques, dont la parution aura lieu en 2024. CODATU coordonne une Special Issue de la revue scientifique « Case Studies for Transport Policy » dédiée à la valorisation d'une sélection de communications scientifiques issues de la XVIII Conférence CODATU tenue en novembre 2021. Un numéro spécial de Grafigéo est aussi en cours de publication, faisant suite à la co-organisation par CODATU d'un atelier lors des Rencontres des Études Africaines en France portant sur « Entre hybridations et cloisonnement : les transports africains à la croisée des chemins » en juillet 2022.



Participation in scientific events

In 2023, CODATU contributed to several scientific events. CODATU was present at the Research Workshop "Urban access and Mobility" organised by the Volvo Research and Education Foundation in Champs-sur-Marne in March 2023, during which a paper was presented on transport governance and peer-to-peer exchanges in African cities. A paper was also presented in May 2023 as part of a seminar on 'Mobility-Territory Interactions' organised by LAET and ENTPE. Solène Baffi (CODATU) and Olivier Ninot (CNRS, UMR Prodig) gave a presentation entitled "Urban transport in major African cities at a crossroads".

Scientific output

CODATU is involved in coordinating special issues of several scientific journals, which will be published in 2024. CODATU is coordinating a Special Issue of the scientific journal "Case Studies for Transport Policy" dedicated to the promotion of a selection of scientific papers from the XVIII CODATU Conference held in November 2021. A special issue of Grafigéo is also being published, following CODATU's co-organisation of a workshop at the Rencontres des Études Africaines in France on "Between hybridisation and compartmentalisation: African transport at the crossroads" in July 2022.

- ◀ Participation de CODATU au séminaire du LAET le 23 mai 2023
CODATU's participation in the LAET seminar on 23 May 2023.

2. Développer des formations initiales/continues/à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

2. Develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities

Dans la continuité de son engagement dans la conception, la mise en œuvre et l'animation de programmes de formation, CODATU poursuit les activités menées avec ses partenaires historiques (Université Senghor, Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie) et continue à identifier les nouveaux besoins de formation et de montée en compétences. En effet, les ressources humaines demeurent encore limitées dans de nombreuses villes pour mettre en œuvre des projets de mobilité urbaine durable, et les efforts doivent s'intensifier pour accompagner les institutions du Sud dans le développement et la consolidation de leurs compétences, ainsi que dans l'émergence de nouvelles générations de diplômés et de chercheurs dans le champ de la mobilité urbaine. Pour répondre à ces besoins, CODATU diversifie ses offres de formation et a développé un catalogue de formation, disponible sur demande.

As part of its ongoing commitment to designing, implementing and running training programmes, CODATU continues to work with its long-standing partners (Université Senghor, Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie) and keeps on identifying new training and skills development needs. Indeed, human resources are still limited in many cities when it comes to implementing sustainable urban mobility projects, and efforts must be stepped up to support institutions in the South in developing and consolidating their skills, as well as in the emergence of new generations of graduates and researchers in the field of urban mobility. To meet these needs, CODATU is diversifying its training offerings and has developed a training catalogue, available on request.



Conférence "Comment améliorer la mobilité urbaine dans les villes de Madagascar" Jean Jacques Helluin à l'Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo / Conference 'How to improve urban mobility in the cities of Madagascar' Jean Jacques Helluin at the Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo

source : CODATU

Actualités du Master de Rabat

Les 12 étudiants de la 3ème promotion du Master « Transport et Mobilité urbaine durable » à Rabat ont soutenu leur Projet de Fin d'études le 23 et 24 novembre 2023 devant un jury composé de représentants de l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, de l'Université Senghor et de CODATU. Depuis, les auditeurs de la 4ème promotion sont en cours de recrutement, et les cours devraient commencer à l'été 2023.

Partenaires : Université Senghor, INAU

News of the Rabat Master's program

The 12 students of the 3rd cohort from the "Transport and Sustainable Urban Mobility" Master's programme in Rabat defended their final projects on 23 and 24 November 2023 before a jury made up of representatives from the Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, Université Senghor and CODATU. The 4th cohort of students is currently being recruited, and a new promotion is due to start in summer 2023.

Partners : Université Senghor, INAU

Préparation d'une nouvelle session du MOOC "Mobilités Urbaines en Afrique EN AFRIQUE"

Le MOOC "Mobilités Urbaines en Afrique", diffusé en 2020 et 2022, sera lancé pour une nouvelle session au printemps 2024. Cette formation grand public et gratuite, dont l'objectif est de sensibiliser aux enjeux de la mobilité urbaine en Afrique, sera cette fois mise en ligne sur la plateforme dédiée du campus AFD. Cela permettra d'avoir ensuite accès au contenu de la formation y compris hors des sessions d'animation du cours.

La date de démarrage de la prochaine session sera communiquée au printemps 2024.

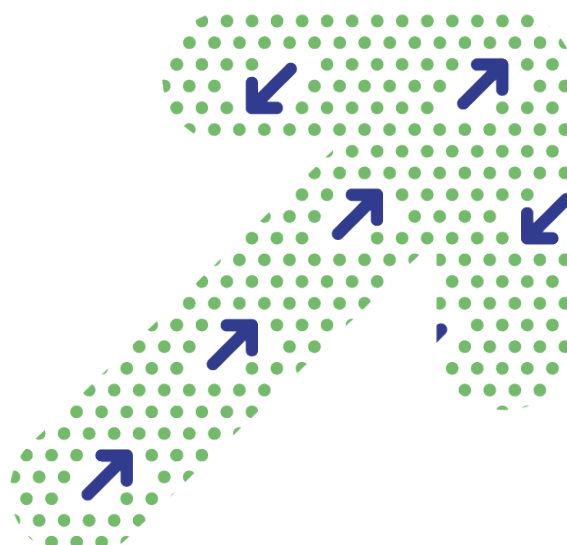
Partenaires : AFD, CampusAFD, AUF, Université Senghor, MobiliseYourCity

Preparing for a new session of the MOOC "Urban Mobility in Africa"

The MOOC "Urban Mobility in Africa", broadcasted in 2020 and 2022, will be launched for a new session in spring 2024. This free training course tailored for a global audience, aims to raise awareness regarding the challenges of urban mobility in Africa. This time, the course will be put online on the dedicated platform of the AFD campus. This will make it possible to access the content of the training even outside the course sessions.

The starting date of the next session will be announced in spring 2024.

Partners : AFD, CampusAFD, AUF, Université Senghor, MobiliseYourCity



Formation en ligne sur l'électrification du transport artisanal



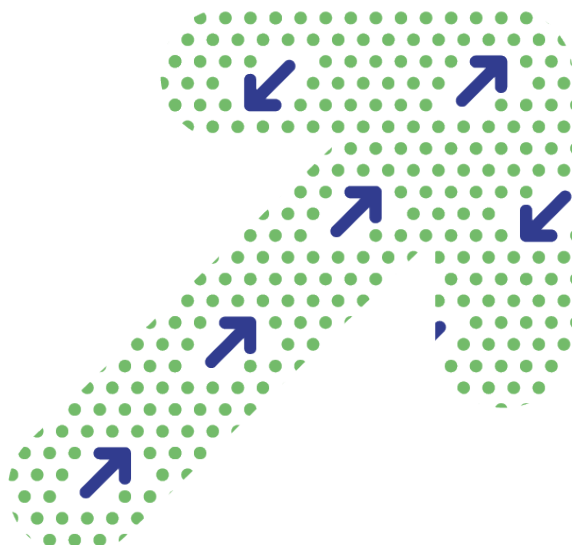
CODATU a coordonné et contribué à une formation en ligne sur l'électrification du transport artisanal, dans le cadre de sa participation au projet européen H2020 SolutionsPlus Cette formation a été mise en ligne en juin 2023, et présente les caractéristiques du secteur du transport artisanal, les principaux enjeux liés à l'introduction de véhicules électriques et les modalités de mise en œuvre de ces projets, à partir de cas d'études concrets. Le contenu de cette formation est en accès libre sur la plateforme Mobility Academy : <https://www.mobility-academy.eu/enrol/index.php?id=146>

Partenaires : SolutionsPlus

Online training course on the electrification of paratransit

CODATU coordinated and contributed to an online training course on the electrification of paratransit, as part of its contribution to the European H2020 SolutionsPlus project. The course, which went online in June 2023, presents the characteristics of the paratransit transport sector, the main issues relating to the introduction of electric vehicles and how these projects can be implemented, based on tangible case studies. The content of this course is freely available on the Mobility Academy platform: <https://www.mobility-academy.eu/enrol/index.php?id=146>

Partners : SolutionsPlus



Formation courte « Leaders de la modernisation du Transport artisanal à Madagascar »

Une formation courte a été mise en place à Madagascar en novembre 2023, portant sur la professionnalisation du transport artisanal. Cette formation s'inscrit dans le cadre du projet pilote coordonné par CODATU, et a permis de rassembler parmi les principaux acteurs du secteur (unions de coopératives de transporteurs, représentants des ministères concernés, Commune Urbaine d'Antananarivo, Agence d'Urbanisme, représentants de villes secondaires). Au cours de cette formation, les participants ont bénéficié de présentations leur permettant de développer leur culture générale dans le secteur de la mobilité urbaine, et une base de références communes. Des exercices de groupe, des études de cas à partir des exemples de Dakar et Kigali, et une mise en situation dans le contexte malgache ont apporté un contenu opérationnel et facilité l'appropriation des connaissances par les participants. Une évaluation à l'issue de la formation a permis d'appréhender les apports auprès des participants. Cette formation pourra être répliquée dans d'autres contextes à la demande de villes et partenaires du Sud.

Partenaires : AFD



Leaders in the modernisation of paratransit in Madagascar" short course

A short training course was held in Madagascar in November 2023, focusing on the professionalisation of paratransit. This training course was part of the pilot project coordinated by CODATU, and brought together some of the main players in the sector (unions of transporters' cooperatives, representatives of the relevant ministries, the Antananarivo Urban Commune, the Urban Planning Agency and representatives of secondary towns). During the course, participants were given presentations that enabled them to develop their general knowledge on the urban mobility sector and a common reference base. Group exercises, case studies based on the examples of Dakar and Kigali, and a simulation in the Malagasy context provided operational content and facilitated the appropriation of knowledge by the participants. An evaluation at the end of the course enabled the participants to assess what they had learned. This training could be replicated in other contexts at the request of cities and partners in the South.

Partners : AFD

◀ La formation "Leaders de la modernisation du transport artisanal" à Antananarivo/"Leaders in the modernisation of paratransit" training course in Antananarivo

Diagnostic des besoins de renforcement de compétences et plans de formations

Pour répondre aux besoins de ses partenaires et anticiper les défis à venir, CODATU propose désormais une nouvelle activité de diagnostic des besoins de renforcement de compétences, et de mise en place de plans de formation. En effet, pour mener à bien l'ensemble des projets et missions dont elles ont la charge – depuis les études jusqu'à la mise en œuvre des projets d'infrastructure, la régulation et la coordination de l'offre de transport, et le lien avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème de la mobilité urbaine – les Autorités Organisatrices de la mobilité du Sud doivent s'appuyer sur des compétences nombreuses et diversifiées au sein de leurs équipes. Or il n'est pas toujours aisé d'identifier ces compétences, de recruter les bons profils et de faire monter en compétences les équipes au rythme approprié. Aussi, CODATU a mené des études (au Sénégal, au Kenya) auprès de ses partenaires pour les accompagner sur ces sujets, en identifiant par exemple une structure interne cible, et en proposant des scénarios de montée en compétences. CODATU offre une vision globale et des activités à la carte pour accompagner ses partenaires du Sud : diagnostic des besoins de compétences, plans de recrutement, diagnostic de l'offre de formation existante, plans de formation interne.

Diagnosis of skills enhancement needs and training plans

To meet the needs of its partners and anticipate future challenges, CODATU is now offering a new service to diagnose skills enhancement requirements and implement training plans. To successfully carry out all the projects and missions for which they are responsible - from studies to the implementation of infrastructure projects, the regulation and coordination of transport services, and links with all the players in the urban mobility ecosystem - the Organising Authorities for mobility in the South need to draw on a wide range of skills within their teams. However, it is not always easy to identify these skills, to recruit the right profiles and to ensure that teams develop their skills at the right pace. CODATU has carried out studies (in Senegal and Kenya) with its partners to help them address these issues, for example by identifying a target internal structure and proposing scenarios for skills upgrading. CODATU offers a global vision and à la carte activities to support its partners in the South: diagnosis of skills needs, recruitment plans, diagnosis of existing training provision, internal training plans.

3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

3. Develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities

Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

The cities and countries where CODATU is active are facing almost always the same issues: the coordination of institutional actors and the governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficult integrated approach between urban planning and urban transport; the planning of urban mobility and the expression of a political vision of its evolution. By mobilizing its members and its network of experts, CODATU has the capacity to produce reference guides on all these issues to support local decision makers. It is proposed to continue to develop these tools, focusing on priority themes around governance and public policies, and going beyond the creation of one-off publications by also creating evolving websites that gradually expand to include other case studies, data, questions & answers, field accompaniments, etc.



Paratransit toolkit MobiliseYourCity en collaboration avec Codatu / Paratransit toolkit MobiliseYourCity in collaboration with Codatu

Le partenariat MobiliseYourCity (participation de CODATU)

MobiliseYourCity Partnership (CODATU participation)



Les villes et les pays où CODATU opère rencontrent constamment des défis similaires : coordonner les acteurs institutionnels et gérer les systèmes de mobilité à des niveaux spatiaux appropriés ; assurer le financement du transport urbain ; combler le fossé entre la planification urbaine et le transport ; élaborer une stratégie de mobilité urbaine et articuler une vision politique pour son développement. Grâce à la mobilisation de ses membres et de son réseau d'experts, CODATU peut produire des guides complets sur ces questions afin d'aider les décideurs locaux. Il est proposé de développer davantage ces ressources, en se concentrant sur des sujets prioritaires liés à la gouvernance et aux politiques publiques. Cette expansion implique non seulement la production de publications autonomes, mais aussi la création de sites web dynamiques qui intègrent progressivement des études de cas supplémentaires, des données, des FAQ, une assistance sur le terrain, etc.

En tant que membre du Partenariat MobiliseYourCity, CODATU contribue activement à des projets en Afrique, en Asie ou en Amérique Latine. Le soutien de CODATU au Partenariat implique également la mobilisation d'une partie du personnel du Secrétariat mondial de MobiliseYourCity basé à Bruxelles. CODATU est directement responsable des cinq membres du personnel financés par la convention AFD-CODATU ainsi que des stagiaires recrutés pour le projet.

Depuis son lancement en décembre 2015 lors de la COP21, le Partenariat MobiliseYourCity est devenu le principal Partenariat mondial pour la planification de la mobilité urbaine durable, l'élaboration de politiques et l'augmentation des investissements pour le transport durable dans les économies en développement et émergentes.

Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity, principalement l'Agence française de développement (AFD) et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), travaillent avec des villes et des pays du monde entier pour développer des solutions évolutives afin d'améliorer la mobilité dans des environnements complexes.

The cities and countries where CODATU operates consistently encounter similar challenges: coordinating institutional stakeholders and managing mobility systems at appropriate spatial levels; securing funding for urban transport; bridging the gap between urban planning and transport; strategizing urban mobility and articulating a political vision for its development. Through the mobilisation of its members and network of experts, CODATU can generate comprehensive guides on these issues to aid local decision-makers. There is a proposal to further develop these resources, focusing on priority topics related to governance and public policies. This expansion involves not only producing standalone publications but also establishing dynamic websites that progressively incorporate additional case studies, data, FAQs, field support, and more.

As one of the funding and implementing members of the MobiliseYourCity Partnership, CODATU actively contributes to projects in Africa, Asia and Latin America. CODATU's support of the Partnership also includes the coordination of part of the staff of the MobiliseYourCity Global Secretariat based in Brussels. CODATU is directly responsible for the five staff members financed by the convention AFD-CODATU as well as for the trainees hired for the projects.

Since launching in December 2015 at COP21, the MobiliseYourCity Partnership has become the leading global Partnership for sustainable urban mobility planning, policy development, and increasing investment for sustainable transport in developing and emerging economies.

MobiliseYourCity Implementing partners, primarily the Agence Française de Développement (AFD) and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), are working with cities and countries across the world to develop scalable solutions to improve mobility in complex environments.

Today, the Partnership has 70 member cities with a combined population of over 129 million people in 33 countries. Thanks to the generous contributions of the European Union (EU), the Agence Française de Développement (AFD), the French Ministry for the Ecological Transition (MTE), the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ),

Aujourd'hui, le Partenariat compte 70 villes membres représentant une population totale de plus de 129 millions d'habitants dans 33 pays. Grâce aux généreuses contributions de l'Union européenne (UE), de l'Agence française de développement (AFD), du ministère français de la Transition écologique (MTE), du ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), du ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la Protection de la nature, de la Sécurité nucléaire et de la Protection des consommateurs (BMUV) et du Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), le Partenariat a levé, en décembre 2023, 54.7 millions d'euros de subventions pour soutenir 38 villes membres et 8 pays membres, 4 pays non-membres et 7 villes non-membres au travers d'assistances technique et de préparations de projets, ce qui a déjà permis de mobiliser des prêts supplémentaires pour des projets concrets de mobilité urbaine durable.

Le Partenariat MobiliseYourCity soutient ses villes et pays membres à travers quatre domaines de services principaux:

- Planification de la mobilité durable et préparation de projets
- Renforcement des capacités
- Plaidoyer et sensibilisation
- Soutien à la mise en œuvre

Grâce aux efforts de collaboration, CODATU et ses partenaires aident MobiliseYourCity à obtenir des résultats dans chaque domaine de service. Ces résultats sont détaillés chaque année dans le MobiliseYourCity Global Monitor. Les résultats de 2023 sont listés dans la nouvelle version publiée du rapport, qui est disponible ici : Global Monitor 2024.

Planification de la mobilité : développer des PMUDs et PNMUs

Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity, en particulier l'AFD et la GIZ, travaillent avec 32 gouvernements locaux et 9 gouvernements nationaux à travers le monde pour préparer des plans de mobilité prêts à être mis en œuvre et des projets prêts à être financés. MobiliseYourCity soutient également 24 villes dans la conception et la mise en œuvre d'un ensemble varié de projets pilotes, allant de l'introduction de zones à faible vitesse autour des écoles à la mise en place de systèmes de vélos électriques partagés.

En 2023, les villes et pays membres de MobiliseYourCity ont mené à bien 6 PMUDs et 2 PNMUs grâce à l'assistance technique de l'AFD et de la GIZ. En 2023, les PMUDs et PNMUs de MobiliseYourCity ont permis de mobiliser 58 millions d'euros supplémentaires, ce qui porte le total à 1,75 milliard d'euros pour la mise en œuvre de la mobilité urbaine durable.

the German Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Nuclear Safety, and Consumer Protection (BMUV) and the French Facility for Global Environment (FFEM), as of December 2023, the Partnership has raised 54.7 million euros in grants to support 38 member cities and 8 member countries, 4 non-member countries and 7 non-member cities with technical assistance and project preparation, which has already mobilised additional loans for concrete sustainable urban mobility projects.

The MobiliseYourCity Partnership globally supports member cities and countries through four main service areas:

- Sustainable mobility planning and project preparation
- Capacity building
- Advocacy and outreach
- Implementation support

Thanks to collaborative efforts, CODATU and its partners consistently help MobiliseYourCity achieve results in each service area. These are detailed yearly in the MobiliseYourCity Global Monitor. The results of 2023 are listed in the newly published version of the report, which is available here: Global Monitor 2024.

Mobility planning : supporting SUMPs and NUMPs

MobiliseYourCity's implementing Partners, particularly AFD and GIZ, are working with 32 local and 9 national governments around the world to prepare implementation-ready mobility plans and finance-ready projects. MobiliseYourCity also supports 24 cities in designing and implementing a diverse set of pilot projects, from introducing low-speed zones around schools to setting up shared e-bicycle schemes.

In 2023, MobiliseYourCity city and country members successfully completed 6 SUMPs and 2 NUMPs thanks to technical assistance from AFD and GIZ. In 2023, MobiliseYourCity SUMPs and NUMPs helped leverage an additional 58 million euros, bringing the total to 1.75 billion euros for implementing sustainable urban mobility.

Mastering Mobility: Capacity building and methodologies

MobiliseYourCity continued demonstrating its commitment to knowledge-sharing through 19 training sessions engaging over 650 participants globally and two regional community of practice meetings in Bogota and Manila.

CODATU and the other partners work together to develop tailored methodologies and tools to plan, finance and implement sustainable mobility solutions. In 2023, the training materials offered by MobiliseYourCity supported a series of training sessions jointly prepared by CODATU and the Secretariat in the framework of the FEXTE technical cooperation financed by AFD for the Peruvian government.

Maîtriser la mobilité : Renforcement des capacités et méthodologies

MobiliseYourCity a continué à démontrer son engagement en faveur du partage des connaissances en organisant 19 sessions de formation auxquelles ont participé plus de 650 personnes dans le monde, ainsi que deux réunions régionales de la communauté de pratique à Bogota et à Manille.

CODATU et les autres partenaires travaillent ensemble à l'élaboration de méthodologies et d'outils sur mesure pour planifier, financer et mettre en œuvre des solutions de mobilité durable. En 2023, les supports de formation offerts par MobiliseYourCity ont permis la réalisation d'une série de sessions de formation préparées conjointement par CODATU et le Secrétariat dans le cadre de la coopération technique FEXTE financée par l'AFD pour le gouvernement péruvien. En 4 jours, 30 employés de Promovilidad, un groupe du ministère péruvien des transports, ont participé à 4 sessions de formation sur la mobilité urbaine durable, les modes actifs, le genre et le transport artisanal. L'initiative visait à présenter à Promovilidad les supports de formation MobiliseYourCity afin de pouvoir éventuellement reproduire ces sessions de formation dans les 26 villes secondaires du Pérou.

De plus, CODATU, en collaboration avec l'ADEME, contribue à renforcer le thème de l'adaptation au changement climatique dans les PMUDs et les PNMUs. Le projet a été lancé après avoir constaté un manque d'actions d'adaptation au changement climatique dans les PMUDs et PNMUs existants. Compte tenu de l'importance de cette question pour les villes et les pays membres de MobiliseYourCity, grâce au financement de l'ADEME et à la contribution de CODATU, MobiliseYourCity travaille actuellement à une meilleure intégration de l'adaptation au changement climatique dans sa méthodologie. CODATU collabore et soutient les sessions de formation sur l'adaptation au changement climatique développées par le Secrétariat.

Enfin, CODATU travaille en étroite collaboration avec MobiliseYourCity sur le thème du transport artisanal. CODATU a participé activement au développement de la boîte à outils sur le transport artisanal et a présenté sa version espagnole lors d'un événement avec des partenaires latino-américains.

Plaidoyer et sensibilisation : mettre en lien et communiquer pour une transformation des systèmes

En 2023, le Secrétariat a participé à neuf événements mondiaux ou régionaux pour communiquer les résultats locaux afin d'influencer l'agenda mondial, d'engager de nouveaux partenaires institutionnels et d'inciter les membres des villes et des pays à animer une action ambitieuse.

In 4 days, 30 employees from Promovilidad, a group from the Peruvian Ministry of Transport, participated in 4 training sessions on sustainable urban mobility, active modes, gender, and paratransit. The initiative aimed to introduce Promovilidad to the MobiliseYourCity training materials to potentially replicate such training sessions for the 26 secondary cities in Peru.

Moreover, CODATU, in collaboration with ADEME, is contributing to reinforcing the topic of climate change adaptation in SUMP and NUMPs. The project was started after recognising a lack of climate change adaptation actions in the existing completed SUMP and NUMPs. Given the importance of this issue for MobiliseYourCity member cities and countries, thanks to the funding of ADEME and the contribution of CODATU, MobiliseYourCity is currently working to better integrate climate change adaptation in its methodology. CODATU is collaborating and supporting the training sessions on climate adaptation developed by the Secretariat.

Finally, CODATU is working closely with MobiliseYourCity on the topic of paratransit. CODATU actively participated in developing the paratransit toolkit and presented its Spanish version during an event with Latin American partners.

Advocacy and outreach: connecting and communicating for a systems' transformation

In 2023, the Secretariat participated in nine global or regional events to communicate local results to influence the global agenda, engage new institutional partners, and enlist city and country members to animate ambitious action. In all of them, the Secretariat collaborated with at least one and often several partner organisations and member cities and countries to maximise the use of resources and deliver the most impactful messages.

Behind the scenes: the life of a global Partnership

In 2023, the MobiliseYourCity Partnership grew with two new members. Phnom Penh, Cambodia, and Gambia joined the Partnership, highlighting its relevance to national and local governments. These new members bring the total MobiliseYourCity membership to 16 countries and 70 cities. Thanks to funding from the AFD and Ademe, two new CODATU staff joined the Secretariat. In December 2023, CODATU mobilised five staff members in the Secretariat: Eleonore François-Jacobs, partnerships and outreach manager and deputy coordinator of the Global Secretariat; Réka Carolina Aguilar, junior project manager; Giuliana Ambrosino, communications officer; Nicolas Cruz, sustainable mobility expert; and Milnael Gomez, climate change adaptation expert.

Dans tous ces événements, le Secrétariat a collaboré avec au moins une et souvent plusieurs organisations partenaires et villes et pays membres afin de maximiser l'utilisation des ressources et de délivrer les messages les plus percutants.

En coulisses : la vie d'un partenariat mondial

En 2023, le Partenariat MobiliseYourCity s'est enrichi de deux nouveaux membres. Phnom Penh (Cambodge) et la Gambie ont rejoint le partenariat, soulignant sa pertinence pour les gouvernements nationaux et locaux. Ces nouveaux membres portent le nombre total de membres de MobiliseYourCity à 16 pays et 70 villes.

Grâce au financement de l'AFD et de l'Ademe, deux nouveaux employés de CODATU ont rejoint le Secrétariat. En décembre 2023, CODATU mobilisait cinq personnes au sein du Secrétariat : Eleonore François-Jacobs, responsable des partenariats et de la sensibilisation et coordinatrice adjointe du Secrétariat mondial ; Réka Carolina Aguilar, cheffe de projet junior ; Giuliana Ambrosino, chargée de communication ; Nicolas Cruz, expert en mobilité durable; et Milnael Gomez, expert en adaptation au changement climatique.

SOLUTIONSPLUS

CODATU est l'un des membres du projet SolutionsPlus (financement H2020), dont l'objectif est de promouvoir des solutions de mobilité électrique adaptée dans 9 villes test à l'échelle internationale, et avec pour objectif de développer des outils et des bonnes pratiques facilitant la répliquabilité des solutions mises en œuvre. Lancé en 2020, ce projet se clôturera à l'été 2024 après plusieurs années de réflexions et d'activités intenses.

CODATU est plus particulièrement impliqué dans les activités de formation, de communication et sur les actions de répliquabilité, en lien avec son réseau et ses terrains d'expertise. Au cours de l'année 2023, CODATU a ainsi porté la création d'une nouvelle formation en ligne abordant la question de l'électrification du transport artisanal (e-course 4) qui donnera ultérieurement lieu à un policy paper, l'association coordonne également plusieurs feuilles de route concernant le déploiement de l'électromobilité au Togo et au Sierra Leone, et participe à la valorisation du projet SolutionsPlus à travers son réseau et auprès de ses partenaires.

Partenaires : UEMI, Wuppertal Institute, POLIS, UNEP, Rupprecht Consult

SOLUTIONSPLUS

CODATU is one of the members of the SolutionsPlus project (H2020 funding), the aim of which is to promote adapted electric mobility solutions in 9 demo cities at the international level, with the aim of developing tools and best practices to facilitate the replicability of the solutions implemented. Launched in 2020, the project will come to an end in the summer of 2024 after several years of intense reflection and activity.

CODATU is particularly involved in training, communication and replicability activities, in conjunction with its network and areas of expertise. In 2023, CODATU supported the creation of a new online training course on the electrification of paratransit (e-course 4), which will later translate into a policy paper. CODATU also elaborates roadmaps for the deployment of electromobility in Togo and Sierra Leone, and is involved in promoting SolutionsPlus projects through its network and among its partners

Partners : UEMI, Wuppertal Institute, POLIS, UNEP, Rupprecht Consult

Transport Artisanal

Le transport artisanal s'affirme toujours plus comme une thématique transversale et centrale dans les activités de CODATU. La capitalisation et le partage de connaissances sur ce sujet se poursuivent, en particulier grâce à la publication du Paratransit Toolkit 2.0 de MobiliseYourCity, enrichi de nouveaux outils et cas d'études et désormais également disponible en espagnol. CODATU propose depuis peu des formations dédiées au sujet, que ce soit à travers la formation en ligne sur l'électrification du transport artisanal déployée dans le cadre du projet SolutionsPlus, ou à travers des formations courtes, à l'instar de la formation « Leaders de la modernisation du transport artisanal à Madagascar ».

Outre la mise en avant de ce sujet via des activités de plaidoyers, des publications et des formations, CODATU s'investit également dans des projets opérationnels avec l'objectif d'améliorer le secteur du transport artisanal. C'est le cas dans le projet pilote mis en œuvre à Antananarivo, dont l'un des objectifs est la modernisation et la professionnalisation des bus locaux, les « taxi-be », également dans le projet pilote en cours de montage à Douala, et le transport artisanal figure aussi comme axe de travail dans les coopérations techniques menées à Nairobi, à Abidjan et à Luanda.



▲ Transport artisanal à Antananarivo (Madagascar)./Paratransit in Antananarivo (Madagascar).

Paratransit Services



▲ CODATU en charge de l'animation du comité de pilotage du projet de modernisation des taxi be d'Antananarivo (Madagascar)./CODATU in charge of leading the steering committee for the Antananarivo taxi be modernisation project (Madagascar).



Paratransit is increasingly asserting itself as a cross-cutting and central theme in CODATU's activities. The capitalisation and sharing of knowledge on this subject continues, thanks in particular to the publication of MobiliseYourCity's Paratransit Toolkit 2.0, enriched with new tools and case studies and now also available in Spanish. CODATU has recently started offering training courses dedicated to the subject, whether through the online training course on the electrification of paratransit deployed as part of the SolutionsPlus project, or through short courses such as "Leaders in the modernisation of paratransit in Madagascar".

In addition to raising the profile of this issue through advocacy, publications and training, CODATU is also involved in operational projects aimed at improving the paratransit sector. This is the case of the pilot project being implemented in Antananarivo, one of the objectives of which is to modernise and professionalise the local buses, "taxi-be", as well as in the pilot project currently being set up in Douala, and paratransit is also a focus of technical cooperations in Nairobi, Abidjan and Luanda.

4. Accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes

4. Accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects

CODATU est, depuis quelques années, sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique et de conseil auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention, par exemple sur l'organisation de Forums nationaux de la mobilité urbaine.

Des correspondants permanents par pays sont identifiés, dans la mesure du possible, pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles. C'est le cas actuellement par exemple avec le Sénégal, le Pérou, ou Madagascar.

Une valeur ajoutée essentielle de CODATU est bien évidemment de pouvoir faire appel à ses membres, qui constituent un écosystème exceptionnel pour mettre en œuvre ce type d'appui : universitaires, autorités publiques, secteur privé, bénévoles. Cela permet également de proposer une approche globale de la mobilité, souvent essentielle pour réussir mais peu ou pas du tout comprise sur le terrain.

Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel de ces interventions locales de CODATU.

In recent years, CODATU has been asked to provide technical assistance and advice to local or national authorities, either on a one-off or long-term basis, at the initiative of donors or directly by the country's authorities. To be effective, it is advisable to intervene over the long term, adapting to the local context while making the most of international experience, and having tried and tested intervention protocols, for example on the organisation of National Urban Mobility Forums.

As far as possible, permanent correspondents are identified for each country, to help overcome the logic of one-off intervention programmes. This is currently the case, for example, with Senegal, Peru and Madagascar.

One of CODATU's key added values is of course its ability to call on its members, who form an exceptional ecosystem for implementing this type of support: academics, public authorities, private sector, volunteers. It also makes it possible to offer a global approach to mobility, which is often essential to success but little or not at all understood on the ground. The following pages provide an overview of these local CODATU initiatives.



◀ Visite de terrain à Piura, dans le cadre de la coopération technique entre l'AFD, CODATU et le Ministère des Transports et de la Communication du Pérou / Study visit to Piura, in the context of technical cooperation between AFD, CODATU and the Peruvian Ministry of Transport and Communication

source : Promovilidad

Le projet pilote de professionnalisation du transport artisanal à Madagascar

L'équipe CODATU conçoit depuis 2020 des projets pilotes, suite à un dialogue avec l'AFD qui considère, dans son cadre d'intervention sectoriel, que : « La transition de ce secteur artisanal vers un système plus professionnel est un élément déterminant pour la mobilité durable des villes du Sud. Il ne s'agit surtout pas de l'éliminer, mais d'en réduire les impacts négatifs et de l'associer aux projets plus structurés de mobilité. Cette transition nécessite une compréhension fine des logiques institutionnelles et financières de chacun des acteurs, afin de proposer des solutions adaptées et acceptables».

Les projets pilotes conçus à l'origine par CODATU sont les suivants :

- Minibus à Antananarivo
- Mototaxis à Douala
- Taxis partagés à Niamey
- Nouvelles mobilités à Nairobi
- Electro mobilité en Afrique du Sud

Depuis cette conception initiale, CODATU a pu approfondir les deux premiers en relation avec les bailleurs concernés sur ces géographies (AFD et Banque Mondiale) pour envisager une mise en œuvre à partir de 2023. A Douala, il s'agit d'accompagner la Maire dans l'amélioration et la formalisation du service des motos-taxis. Le projet ayant beaucoup intéressé la Banque Mondiale en lien avec le projet de BRT de Douala, dont la réussite dépendra notamment de la restructuration du service des motos-taxis, une mission d'accompagnement de la Mairie de Douala est en cours de mise en place et devrait se confirmer fin 2024.

A Antananarivo, le projet pilote sur la modernisation des minibus a évolué vers 4 phases:

- Introduction de nouveaux véhicules sur une nouvelle infrastructure routière, avec une nouvelle ligne
- Forum de la mobilité urbaine pour élargir le sujet à la question de la gouvernance et de la planification
- Réforme d'une ligne existante avec des propriétaires volontaires
- Généralisation de la modernisation sur l'ensemble des lignes

Le conseil des Ministres de Madagascar, en décembre 2021, a approuvé le fait de faire appel directement à CODATU pour mettre en œuvre ce projet avec les deux Ministères concernés. Le projet final a été signé par les deux Ministres fin 2022 et la mise en œuvre a démarré en avril 2023 pour deux ans. Le Forum aura lieu en avril 2024. Ce travail en cours a déjà permis :

The pilot project to professionalise paratransit in Madagascar

The CODATU team has been designing pilot projects since 2020, following a dialogue with the AFD, which considers, in its sectoral intervention framework, that: "The transition from this paratransit sector to a more professional system is a decisive factor for sustainable mobility in the cities of the South. The aim is not to eliminate this sector, but to reduce its negative impacts and associate it with more structured mobility projects. This transition requires a detailed understanding of the institutional and financial logics of each of the players involved, in order to propose appropriate and acceptable solutions".

The pilot projects originally designed by CODATU are as follows:

- *Minibuses in Antananarivo*
- *Motorbike taxis in Douala*
- *Shared taxis in Niamey*
- *New mobility in Nairobi*
- *Electro mobility in South Africa*

Since this initial conception, CODATU has been able to further develop the first two projects in conjunction with the donors involved in these areas (AFD and the World Bank) with a view to implementation from 2023. In Douala, the aim is to support the Mayor in improving and formalising the motorbike taxi service. As the World Bank was very interested in the project in relation to the Douala BRT project, the success of which will depend in particular on the restructuring of the motorbike taxi service, a mission to support the Douala City Council is currently being set up and should be confirmed at the end of 2024.

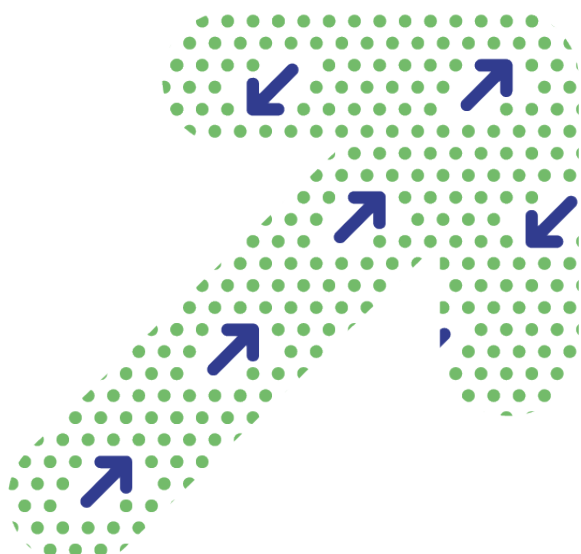
In Antananarivo, the minibus modernisation pilot project has evolved into 4 phases:

- *Introduction of new vehicles on a new road infrastructure, with a new route*
- *Urban mobility forum to broaden the subject to include governance and planning issues*
- *Reform of an existing line with voluntary owners*
- *Generalisation of modernisation on all lines*

In December 2021, Madagascar's Council of Ministers approved the direct involvement of CODATU in implementing the project with the two ministries concerned. The final project was signed by the two ministers at the end of 2022 and implementation began in April 2023 for a two-year period. The Forum was held in April 2024. This work in progress has already resulted in :

- *train local players*

- de former les acteurs locaux
 - de constituer le compte d'exploitation des minibus
 - de faire des propositions concrètes et détaillées sur l'amélioration du service, par exemple avec des coupes-étudiés dans certains ronds-points, une étude sur la création d'un premier pôle d'échange multimodal (entre minibus et train urbain) ou encore la création d'une base de données détaillée sur les lignes de minibus. Ces travaux pionniers alimentent la réflexion de CODATU au niveau international sur le transport artisanal.
- *compile the minibus operating account*
 - *to make concrete, detailed proposals for improving the service, for example by studying lane-cutting at certain roundabouts, a study into the creation of a first multimodal interchange (between minibuses and urban trains) or the creation of a detailed database of minibus routes. This pioneering work is feeding into CODATU's international thinking on paratransit.*



en Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen-Orient)

Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clé dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par CODATU, l'AFD et le CEREMA.

Par ailleurs, depuis 2016 CODATU est fortement présente en Tunisie. A noter aussi, une présence de CODATU au Caire depuis 2017.

Around the Mediterranean (North Africa and the Middle East)

Over the past ten years, CODATU has sought to position itself as a key player in the Mediterranean region and has decided to pay particular attention to the exchange of good practices, in particular by promoting the sharing of experience, both North-South and South-South, between decision-makers and urban transport professionals. This positioning has been anchored in the landscape of development actors thanks to the CMI's Sustainable Urban Transport Program co-piloted by CODATU, AFD and CEREMA. In addition, since 2016 CODATU has had a strong presence in Tunisia. CODATU has also been present in Cairo since 2017.



Visite d'étude d'une délégation libyenne en France

CODATU a été mandaté par Expertise France pour organiser la visite d'étude d'une délégation libyenne en France en décembre 2023. Alors que l'essentiel des déplacements en transport collectif à Tripoli est assuré par le transport artisanal, les autorités locales envisagent l'introduction de modes de transport capacitaires. Un panorama des solutions de mobilité urbaine déployées en France et du savoir-faire des entreprises françaises a été proposé, à travers des rencontres et des visites de site en région parisienne.



▲ Visite d'un système du Grand Paris Express animée par Ingérop avec la délégation libyenne, 13 décembre 2023 / Visit to a Grand Paris Express system led by Ingérop with the Libyan delegation, 13 December 2023

Study visit by a Libyan delegation to France

CODATU has been commissioned by Expertise France to organise a study visit for a Libyan delegation to France in December 2023. While the bulk of public transport in Tripoli is provided by paratransit services, the local authorities are considering the introduction of high-capacity transport modes. An overview of the urban mobility solutions deployed in France and the expertise of French companies was offered, through meetings and site visits in the Paris region.



TUNISIE
TUNISIA

Présente en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2023 :

AUTREMENT – Aménagement Urbain du Territoire pour REinventer les Mobilités et Engager les Tunisiens : Issu de la coopération décentralisée Strasbourg - Kairouan lancée en 2016 sur les déplacements urbains, le projet « AUTREMENT » a démarré le 1er juin 2020 avec également comme partenaires : Mahdia, CEREMA, CODATU et ALDA. Ce projet de près de 3 millions d'euros, subventionné par l'Union Européenne, vise à promouvoir un développement urbain durable à Kairouan et à Mahdia pour améliorer la qualité de vie de leurs habitants ainsi que l'attractivité économique et touristique. Le développement des mobilités actives et le renforcement de la participation citoyenne dans la gouvernance locale constituent les pierres angulaires autour desquelles s'articule le projet d'une durée de 45 mois.

En 2023, les études de conception des aménagements à Kairouan et Mahdia se sont poursuivies, alimentées par de nombreuses consultations citoyennes. Les entreprises de travaux ont été recrutées et les travaux ont démarrés au second semestre : apaisement des abords d'écoles, requalification d'espaces publics, aménagements cyclables et cheminements piétons. Les habitants ont évalué très positivement les nouveaux aménagements. La conception du PMUDP – Plan de Mobilité Durable et Partagé de Kairouan s'est poursuivi en 2023 et un atelier multi-acteurs organisé en décembre a permis de présenter le diagnostic et de travailler sur la vision et le plan d'actions. De manière complémentaire à la planification et à la création d'aménagements, le développement de services vélo s'est concrétisé en 2023 : les associations lauréates de l'appel à projet pour développer des services de promotion du vélo ont bénéficié d'une dotation financière et ont été accompagnées par les partenaires ainsi que par un incubateur vélo, via du coaching, des formations et la visite de services vélo existants. Ces associations ont développé leurs services (vélo-école, location, réparation, sensibilisation, cyclo-tourisme, etc.) dans une perspective de pérennisation. Le Forum inter-régional des mobilités actives à Mahdia a été le temps fort de l'année en mai 2023. Il a rassemblé 183 personnes issues des secteurs public, privé et de la société civile réunis autour du développement des modes actifs. Le projet se poursuit jusqu'en février 2024 avec la finalisation des travaux, une visite d'étude à Lyon et Grenoble ainsi qu'un séminaire de clôture.

Partenaires : Strasbourg Euro-métropole, Villes de Kairouan et Mahdia, ALDA, CEREMA, Union Européenne

Present in Tunisia since 2012, CODATU's ongoing activities continued in 2023 :

AUTREMENT - Urban Planning of the Territory to Reinvent Mobilities and Engage Tunisians: Six years after the beginning of their cooperation about urban mobility, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisia) and their partners (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) started the "AUTREMENT" project on June 1, 2020. This project of nearly 3 million euros, subsidized by the European Union, aims to promote sustainable urban development in Kairouan and Mahdia and thus improve the quality of life of their inhabitants and the economic and tourist attractiveness. The development of active mobility, through the implementation of dedicated facilities, and the strengthening of citizen participation in local governance are the cornerstones around which the 45-month project is built.

In 2023, design studies for the developments in Kairouan and Mahdia continued, supported by numerous citizen consultations. Construction companies were recruited, and work began in the second half of the year, involving the calming of school approaches, the upgrading of public spaces, and the development of bicycle and pedestrian paths. Residents have been very positive about the new facilities. The design of the PMUDP (Kairouan's Sustainable and Shared Mobility Plan) continued in 2023, with a multi-stakeholder workshop held in December to present the diagnosis and work on the vision and action plan. In addition to the planning and creation of facilities, the development of cycling services took concrete form in 2023: the winning associations in the call for projects to develop services to promote cycling received a financial grant and were supported by the partners and by a cycling incubator, through coaching, training, and visits to existing cycling services. These associations have developed their services (bike schools, rentals, repairs, awareness-raising, cycle tourism, etc.). The inter-regional Active Mobility Forum in Mahdia was the highlight of the year in May 2023. It brought together 183 people from the public, private and civil society sectors to discuss the development of active modes of transport. The project continues until February 2024, with the finalization of the work, a study visit to Lyon and Grenoble, and a closing seminar.



Partners : Strasbourg Euro-métropole, Cities of Kairouan and Mahdia, ALDA, CEREMA, European Union



en Afrique subsaharienne

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la XVIIIème conférence CODATU en 2021. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'association. Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport artisanaux.

Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo), d'autres cas restent à développer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple). Enfin de nouvelles assistances techniques sont en cours de conception dans des pays nouveaux pour CODATU comme le Kenya.

in Sub-Saharan Africa

CODATU was born in 1980 in Dakar, which will be the venue for the XVIIIth CODATU conference in 2021. Since the beginning, Sub-Saharan Africa has been the major field of intervention of the association. The classic topics on which CODATU has the opportunity to intervene are support for the establishment or strengthening of AOTs (case of Dakar), the development of training (Master II in Lomé and project of a MOOC for decision-makers in French-speaking Africa), the dissemination of the MobiliseYourCity program as well as support to AOTs and transport actors on the improvement of operations or the evolution of small-scale transport systems.

Although CODATU has been strongly involved for a long time in some countries (Senegal, Cameroon, Togo), other cases still need to be developed, especially as urban mobility is sometimes a new subject (e.g. Niger). Finally, new technical assistance is being designed in countries that are new to CODATU, such as Kenya.



CÔTE D'IVOIRE
IVOIRY COAST

L'année 2023 s'est ouverte avec l'organisation d'un atelier sur les enjeux de la contractualisation de l'exploitation des services de transport public urbain à Abidjan, dans le cadre de la coopération technique auprès de l'AMUGA. Un autre atelier organisé en juillet a permis de travailler la question des pôles d'échanges multimodaux et de leur modèle de gouvernance, en particulier dans la perspective de l'intégration du transport artisanal. Les partenaires de l'AMUGA ont par ailleurs approfondi les questions de gouvernance, de tarification et d'intermodalité à travers une visite d'étude à Lagos, ainsi qu'en Turquie (Istanbul et Izmir). Au terme de cette année, la chargée de coopération, Méli ssande Boyer, a quitté son poste à Abidjan, et les activités de la coopération se poursuivront jusqu'à la fin juin 2024.



▲ Rencontre entre les équipes de l'AMUGA et de LAMATA à Lagos, mai 2023/ *AMUGA and LAMATA teams meet in Lagos, May 2023*

2023 began with the organisation of a workshop on the challenges of contracting the operations of urban public transport services in Abidjan, as part of the technical cooperation with AMUGA. Another workshop, held in July, looked at the issue of multimodal interchanges and their governance model, considering more specifically the integration of paratransit. AMUGA also explored the issues of governance, fare structure and intermodality during a study visit to Lagos and Turkey (Istanbul and Izmir). At the end of this year, the cooperation officer, Méli ssande Boyer, left her position in Abidjan, and cooperation activities will continue until the end of June 2024.



KENYA
KENYA

La coopération technique auprès de NaMATA a donné lieu à l'organisation de nombreuses activités en 2023. Trois visites techniques ont été organisées : au Cap, en Afrique du Sud, pour analyser la mise en place et la gouvernance du réseau de BRT et l'intégration du transport artisanal, à Peshawar, au Pakistan, pour se familiariser avec la maîtrise d'ouvrage d'un projet de BRT, et en France à Paris et à Lyon, pour aborder les questions de la gouvernance de la mobilité urbaine et de son financement. Outre ces activités, deux ateliers ont eu lieu à Nairobi pour travailler sur les modèles de contractualisation avec les opérateurs dans le cadre la ligne 2 du BRT, et pour identifier un plan d'actions concernant l'intégration du transport artisanal. Au-delà de ces activités, les discussions entre les équipes de NaMATA et de CODATU se sont poursuivies concernant le plan de recrutement proposé, et l'évolution de NaMATA à court terme. Les activités de la coopération ont été clôturées en octobre 2023, avec le départ de la chargée de coopération, Laure Lefébure, après deux ans passés au sein de NaMATA. Une réunion de restitution a été organisée en décembre auprès des membres de CODATU pour rendre compte des activités de la coopération et identifier de futures pistes de projets à développer au Kenya. CODATU reste à l'écoute de ses partenaires qui souhaiteraient travailler dans ce sens.

Partenaires : NaMATA, Agence Française de Développement

- *Rencontre de l'équipe de NaMATA avec l'équipe du Transport Directorate de la municipalité du Cap, février 2023/ NaMATA team meeting with the Cape Town Transport Directorate team, February 2023*

The technical cooperation engaged with NaMATA led to the organisation of a number of activities in 2023. Three study tours were organised: to Cape Town, South Africa, to analyse the implementation and governance of the BRT network and the integration of paratransit; to Peshawar, Pakistan, to learn about the project management of a BRT project; and to Paris and Lyon, France, to discuss the governance of urban mobility and its financing. In addition to these activities, two workshops were held in Nairobi to work on contractual models with operators for BRT line 2, and to identify an action plan for integrating paratransit operators. In addition to these activities, discussions between NaMATA and CODATU teams continued on the proposed recruitment plan and NaMATA's short-term development. The cooperation activities came to an end in October 2023, with the departure of the cooperation officer, Laure Lefébure, after two years with NaMATA. A feedback meeting was held in December with CODATU members to report on the cooperation activities and identify future projects to be developed in Kenya. CODATU remains open to any of its partners who would like to work in this direction.

Partners : NaMATA, Agence Française de Développement





CODATU, l'AFD et le Ministère des Transports de l'Angola (MINTRANS) ont signé une convention de coopération technique en mai 2022 pour appuyer les autorités angolaises dans l'amélioration de la mobilité urbaine et le développement de projet de transport efficaces, intégrés et durables, en particulier à Luanda.

En 2023, malgré une faible mobilisation des partenaires locaux en début d'année, les activités se sont ensuite intensifiées, notamment grâce à l'arrivée de la chargée de coopération sur place et la bonne relation établie avec le MINTRANS et l'AFD. Les appuis ont porté sur la restructuration de l'entreprise publique de bus de Luanda (TCUL), l'amélioration de l'opération du train de Luanda (CFL), et CODATU a également accompagné les autorités dans leur réflexion sur l'amélioration du transport artisanal. En fin d'année, un atelier a été organisé à Luanda sur les enjeux de planification, gouvernance et financement des transports qui a permis de réunir l'ensemble des acteurs clés et définir les actions prioritaires.

En 2024, les mêmes appuis se poursuivent et plusieurs activités seront organisées, à commencer par la visite d'études d'une délégation angolaise en France. Il s'agira aussi de définir les objectifs d'une étude sur la mobilité urbaine à Luanda qui sera financée dans le cadre de la coopération.

Partenaires : AFD, Ministère des transports Angolais

CODATU, AFD and the Angolan Ministry of Transport (MINTRANS) signed a technical cooperation agreement in May 2022 to support the Angolan authorities in improving urban mobility and developing efficient, integrated and sustainable transport projects, particularly in Luanda.

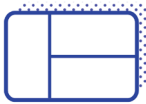
In 2023, despite a low level of mobilisation from local partners at the start of the year, activities then intensified, thanks in particular to the arrival of the local cooperation officer and the good relationship established with MINTRANS and AFD. Support focused on restructuring the Luanda public bus company (TCUL), improving the operation of the Luanda train (CFL), and CODATU also supported the authorities in their discussions on improving paratransit. At the end of the year, a workshop was organised in Luanda on the issues of transport planning, governance and financing, which brought together all the key players and defined priority actions.

In 2024, the same support will continue and several activities will be organised, starting with a study visit to France by an Angolan delegation. The objectives of a study on urban mobility in Luanda, to be financed as part of the cooperation, will also be defined.

Partners: AFD, Angolan Ministry of Transport



◀ Coopération technique CODATU en Angola - Atelier à Luanda/CODATU technical cooperation in Angola - Workshop in Luanda



CODATU a développé d'intenses discussions avec les autorités malgaches et obtenu une validation en conseil des Ministres du projet pilote CODATU de professionnalisation du transport artisanal (5 000 minibus sur la Capitale, dits Taxi Be). Cette assistante technique CODATU (d'un montant de 650 k€ financé par l'Etat de Madagascar) a démarré en avril 2023 et va également permettre la réalisation d'un Forum de la Mobilité Urbaine (financement MobiliseYour City / AFD).

Les grandes composantes du projet sont les suivantes :

- Forum de la mobilité Urbaine
- Voyage d'étude à Dakar
- Formation des acteurs sur la professionnalisation du transport artisanal
- Concertation avec les transporteurs et atelier participatif
- Mission Centrale d'Achat du Transport Public
- AMI ligne rocade puis début exploitation de la ligne rocade
- Identification de la ligne pilote Taxi Be, mise en place d'un GIE
- Ingénierie financière pour l'acquisition des nouveaux véhicules
- Stratégie de communication
- Exploitation de la ligne pilote Taxi Be
- Evaluation et généralisation du processus aux autres lignes

CODATU a également développé un dialogue avec l'Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar et participé à leur événement City's Up Madagascar fin 2023. Des pistes sont en cours d'analyse pour accompagner plusieurs grandes villes de Province dans l'élaboration d'une politique locale pragmatique de gestion et amélioration de la mobilité urbaine. Des missions à Tamatave et Antsirabe seront réalisées en 2024 pour élaborer un premier diagnostic.

Une équipe locale de CODATU a été constituée sous la direction de Karine Andriamiraho, cheffe de projet sur place, et commence à animer un dialogue régulier avec les autorités nationales, locales, le secteur privé et les bailleurs afin d'impulser une nouvelle dynamique en matière de mobilité urbaine à Madagascar.

CODATU held intensive discussions with the Malagasy authorities and obtained approval from the Council of Ministers for the CODATU pilot project to professionalise paratransit (5,000 minibuses in the capital, known as Taxi Be). This CODATU technical assistance (worth €650k, financed by the State of Madagascar) started in April 2023 and will also enable an Urban Mobility Forum to be held (financed by MobiliseYourCity / AFD).

The main components of the project are as follows:

- *Urban Mobility Forum*
- *Study trip to Dakar*
- *Training for stakeholders in the professionalisation of paratransit*
- *Consultation with transport operators and participatory workshop*
- *Central Purchasing Mission for Public Transport*
- *Call for tenders for the bypass line, then start of operation of the bypass line*
- *Identification of the Taxi Be pilot line, setting up of an economic interest group (EIG)*
- *Financial engineering for the acquisition of new vehicles*
- *Communication strategy*
- *Operation of the Taxi Be pilot line*
- *Evaluation and roll-out of the process to other routes*

CODATU has also developed a dialogue with the Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar and participated in their City's Up Madagascar event at the end of 2023. Leads are currently being explored to support a number of large provincial towns in developing a pragmatic local policy for managing and improving urban mobility. Missions to Tamatave and Antsirabe will be carried out in 2024 to draw up an initial diagnosis.

A local CODATU team has been set up under the leadership of Karine Andriamiraho, the local project manager, and is beginning to engage in regular dialogue with the national and local authorities, the private sector and donors in order to give a new impetus to urban mobility in Madagascar.



Suite au Forum de la mobilité urbaine réalisé en partenariat entre la Mairie de Niamey et CODATU en Janvier 2020, à l'adoption d'une feuille de route opérationnelle à l'issue du forum, et à l'arrivée d'un nouveau Député-Maire en 2022, une convention de partenariat a été signée en 2022 entre la Mairie de Niamey et CODATU pour l'accompagnement de la relance de la SOTRUNI (société de Bus de Niamey). CODATU a réalisé une mission d'expertise en novembre 2022 concluant sur la faisabilité d'une opération de don de Bus Euro 3 pour initier une évolution de la SOTRUNI. Des pistes ont commencé à être identifiées en 2023 mais le coup d'Etat de Juillet 2023 a provoqué une mise en pause de la coopération avec CODATU.

Following the Urban Mobility Forum held in partnership between Niamey City Council and CODATU in January 2020, the adoption of an operational roadmap at the end of the forum, and the arrival of a new Deputy Mayor in 2022, a partnership agreement was signed in 2022 between Niamey City Council and CODATU to support the relaunch of SOTRUNI (Niamey Bus Company). CODATU carried out an appraisal mission in November 2022, which concluded that it was feasible to donate Euro 3 buses to initiate the development of SOTRUNI. Leads began to be identified in 2023, but the coup d'état in July 2023 put cooperation with CODATU on hold.

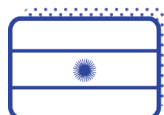
en Amérique latine

Depuis 2016, CODATU a développé plusieurs coopérations techniques en Amérique Latine (Pérou, Brésil, Equateur, Colombie, Argentine). En 2023, cette dynamique s'est poursuivie avec plusieurs coopérations encore en cours, et cette année a été marquée par l'organisation du Forum CODATU Bogota, évènement tremplin pour CODATU dans la région.

Ce forum a été l'opportunité de valoriser nos réalisations en Amérique Latine en réunissant nos partenaires de longue date, mais aussi de gagner en visibilité et rencontrer des potentiels nouveaux partenaires avec lesquels nous projetons des collaborations (coopérations, formations, projets pilote, etc.).

in Latin America

Since 2016, CODATU has developed several technical cooperation projects in Latin America (Peru, Brazil, Ecuador, Colombia and Argentina). In 2023, this dynamic has continued with a number of cooperative ventures still underway, and this year was marked by the organisation of the CODATU Bogota Forum, a springboard event for CODATU in the region. This forum was an opportunity to showcase our achievements in Latin America by bringing together our long-standing partners, but also to gain visibility and meet potential new partners with whom we plan to collaborate (cooperation, training, pilot projects, etc.).



ARGENTINE
ARGENTINA

La coopération technique entre CODATU, l'AFD et le Gouvernement de la Ville de Buenos Aires, qui avait débuté en mai 2021, continue en 2023 avec plusieurs activités de clôture concernant l'assistance technique, tandis que des études se poursuivent jusqu'à 2024. Cette coopération vise à appuyer les autorités locales dans l'amélioration de ses politiques et projets d'espaces publics, mobilité durable et urbanisme tactique.

Cette année, ont été organisés un atelier sur l'impact de l'implantation d'un mode ferré sur un territoire, une visite d'études à Bogota et Medellin, ainsi qu'un forum de clôture de la coopération qui a réuni les acteurs clés du secteur et a permis un dialogue intersectoriel enrichissant sur la construction d'une ville inclusive et durable.

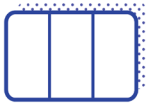
En parallèle, des études sur le réaménagement de rues et des enquêtes de mobilité dans les quartiers populaires ont été finalisées, et une étude sur l'amélioration d'un pôle intermodal a été lancée. Celle-ci se poursuivra en 2024 ainsi que quelques activités finales de valorisation de la coopération (publications de travaux réalisés).

Partenaires : AFD, Gouvernement de la Ville de Buenos Aires

The technical cooperation between CODATU, AFD and the Government of the City of Buenos Aires, which began in May 2021, will continue in 2023 with several closing activities concerning technical assistance, while studies will continue until 2024. The aim of this cooperation is to support the local authorities in improving their policies and projects for public spaces, sustainable mobility and tactical urban planning. This year saw the organisation of a workshop on the impact of setting up a rail mode in a given area, a study visit to Bogotá and Medellín, and a forum to close the cooperation, which brought together key players in the sector and enabled an enriching cross-sector dialogue on building an inclusive and sustainable city. At the same time, studies on street redevelopment and mobility surveys in working-class neighbourhoods were finalised, and a study on improving an intermodal hub was launched. This will continue in 2024, along with some final activities to promote cooperation (publications of work carried out).

Partners : AFD, Buenos Aires City Government





PÉROU
PERU

CODATU, l'AFD et le Ministère des Transports du Pérou (MTC) ont signé une convention de coopération technique en juin 2022 pour appuyer l'entité Promovilidad qui accompagne les villes péruviennes (à l'exception de la capitale Lima-Callao) dans leurs projets de transport et mobilité. Ce programme fait suite à une première coopération mise en place de 2016 à 2019, qui avait permis de faire émerger des projets de transport, comme celui d'un tramway à Arequipa.

En 2023, plusieurs appuis ont été fournis afin de pousser les projets identifiés dans les villes de Arequipa, Piura et Huamanga (élaboration de termes de référence pour développer des études de faisabilité). Des activités ont aussi été organisées pour consolider le lien entre les acteurs et renforcer leurs capacités : un forum qui a réuni les représentants nationaux et de différentes villes du pays, une visite d'études en Colombie et un atelier pour analyser et comprendre les dynamiques de la mobilité urbaine. Celles-ci ainsi que plusieurs visites officielles dans des villes péruviennes ont permis de créer une relation de confiance avec les nouvelles autorités et définir les prochaines étapes pour concrétiser les projets.

En 2024, l'arrivée d'un expert senior CODATU à Promovilidad, en plus de la chargée de coopération déjà présente, permettra d'approfondir ces sujets et d'accélérer le processus de mise en œuvre des études.

Partenaires : AFD, Ministère des Transports péruvien

- Coopération Technique CODATU au Pérou – Forum à Lima
CODATU Technical Cooperation in Peru - Forum in Lima

CODATU, AFD and the Peruvian Ministry of Transport (MTC) signed a technical cooperation agreement in June 2022 to support the Promovilidad entity which assists Peruvian cities (with the exception of the capital Lima-Callao) with their transport and mobility projects. This programme follows on from an initial cooperation programme set up between 2016 and 2019, which enabled transport projects to emerge, such as a tramway in Arequipa. In 2023, various forms of support were provided to further the projects identified in the cities of Arequipa, Piura and Huamanga (drawing up terms of reference to develop feasibility studies). Activities were also organised to consolidate the links between the players and strengthen their capacities: a forum that brought together national representatives and representatives from different cities in the country, a study visit to Colombia and a workshop to analyse and understand the dynamics of urban mobility. These, together with several official visits to Peruvian cities, have helped to build a relationship of trust with the new authorities and to define the next steps in bringing the projects to fruition. In 2024, the arrival of a senior CODATU expert at Promovilidad, in addition to the cooperation officer already present, will enable these subjects to be explored in greater depth and speed up the process of implementing the studies.

Partners : AFD, Peruvian Ministry of Transport



5. Plaidoyer multiscalaire (villes, pays, régions, monde)

5. Multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux.

As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in particular in CODATU's statement at HABITAT III on "the accessibility we need". However, the promotion of sustainable urban mobility policies may sometimes require advocacy with a city, a state or international actors.



Animation de la session "Améliorer la mobilité urbaine dans les villes Malgaches" lors de la rencontre annuelle des Maires de Madagascar / *Moderation of the session 'Improving urban mobility in Madagascar towns' at the annual meeting of Madagascar mayors*

source : CODATU

Club International des AOM

Le Club international des AOM constitue un réseau informel de dialogue entre élus et techniciens des AOM du Nord et du Sud. Il rassemble les membres du second collège de CODATU : les « Collectivités Territoriales, groupements ou associations de collectivités territoriales et autorités organisatrices de transport public ».

Ce Club a été initié en 2021, pour donner suite aux sollicitations de villes en développement, d'organiser des échanges d'expérience entre Autorités Organisatrices de la Mobilité existantes ou en projet. Co-animé par le Gart et CODATU, une à deux rencontres thématiques ont lieu annuellement, en visioconférence essentiellement. Parmi les participants réguliers à ce Club : CTGO Ouagadougou, CETUD Dakar, Lomé, AMUGA Abidjan, Niamey, Sfax, Kairouan, IDFM, SYTRAL Lyon, Dijon, Bordeaux, Strasbourg, Nancy, Arras, etc. Les échanges réalisés lors des rencontres du Club contribuent à « l'alliance des villes » que CODATU promeut au niveau mondial.

Une rencontre du Club international des AOM a eu lieu en avril 2023, avec comme thème « Comment financer les systèmes de mobilité urbaine au Nord comme au Sud ? Nodalis est intervenu sur les différents systèmes de financement de la mobilité dans le monde, le FMDV sur les leviers dont disposent les collectivités dans le monde pour lever des fonds en faveur de la mobilité urbaine et le GART sur le modèle de financement de la mobilité urbaine des autorités organisatrices de la mobilité urbaine en France.

International Club of LTAs

The International Club of LTAs is an informal network for dialogue between elected representatives and technicians from LTAs in the North and South. It brings together the members of CODATU's second college: "Local authorities".

This Club was launched in 2021, in response to requests from developing cities to organize exchanges of experience between existing or planned Local Transport Authorities. Co-hosted by the Gart and CODATU, thematic meetings are held annually, mainly by videoconference. Regular Club participants include: CTGO Ouagadougou, CETUD Dakar, Lomé, AMUGA Abidjan, Niamey, Sfax, Kairouan, IDFM, SYTRAL Lyon, Dijon, Bordeaux, Strasbourg, Nancy, Arras, etc. Exchanges at Club meetings contribute to the "alliance of cities" that CODATU promotes worldwide.

A meeting of the International LTA Club was held in April 2023, on the theme "How to finance urban mobility systems in the North and South? Nodalis spoke on the different systems for financing mobility around the world, the FMDV on the levers available to local authorities around the world to raise funds for urban mobility, and the GART on the authorities' model for financing urban mobility in France.

Partenariat GART-CODATU pour favoriser la coopération internationale entre les collectivités

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont les principaux objectifs sont les suivants :

- aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international (argumentaire sur l'intérêt de la coopération décentralisée, club international des AOM)
- Le rayonnement à l'international des AOM de France, notamment via les visites techniques de délégations étrangères organisées par CODATU
- L'animation d'échanges techniques, le mentorat et les formations en mobilisant de l'expertise présente au sein des AOM membres du GART.

Après l'adoption en août 2021 du « 1% mobilité/Transports », dispositif acté par la loi "développement solidaire et lutte contre les inégalités mondiales" qui permet aux AOM d'allouer jusqu'à 1% de leur recettes (hors Versement mobilité) à des projets de coopération décentralisée, CODATU et le GART se sont mobilisés pour faire connaître ce dispositif et appuyer les AOM à le mettre en œuvre via l'émergence de nouvelles coopérations décentralisées. Cet enjeu a été au cœur des interventions de CODATU lors des RNTP à Clermont-Ferrand en octobre 2023.

Participation aux événements nationaux et internationaux

Rencontres Nationales du Transport Public (RNTP)

Du 17 au 19 octobre 2023, tous les acteurs du transport public et de la mobilité durable se sont retrouvés à Clermont-Ferrand autour d'un salon réunissant près de 200 exposants, français et internationaux et près de 7 000 participants des filières de la mobilité (constructeurs, billettique, SAIEV, autorités organisatrices...). François DUROVRAY, Président de CODATU, et toute l'équipe de CODATU ont fait le déplacement. L'occasion de rencontrer des membres, tisser de nouveaux liens, présenter l'association et ses activités lors de sessions d'échanges. L'action internationale des autorités organisatrices de la mobilité était au cœur des discussions.

- ▶ Equipe CODATU aux RNTP
CODATU team at RNTP

Partnership GART-CODATU to enhance international cooperation between local authorities

CODATU and GART have a multi-year agreement, with the following main objectives:

- *Assist the LTAs (Local Transport Authorities) of France to develop their expertise internationally (through decentralized cooperation, international club of LTAs)*
- *The international influence of the LTAs of France, in particular via the technical visits of foreign delegations organized by CODATU*
- *Facilitate technical exchanges, mentoring and training by mobilizing the expertise present within the LTA members of GART.*

After the adoption in August 2021 of the "1% mobility/transport", a measure acted by the law on "solidarity development and fight against global inequalities" which allows LTAs to allocate up to 1% of their revenues to city-to-city cooperation projects, CODATU and the GART have been involved to raise awareness of this measure and to support LTAs in implementing it through the emergence of new city-to-city cooperation projects. This issue was at the heart of CODATU's presentations at the RNTP in Clermont-Ferrand in October 2023.

Participation in national and international events

National Public Transport Meetings (RNTP)

From 17 to 19 October 2023, all those involved in public transport and sustainable mobility gathered in Clermont-Ferrand for a meeting bringing together nearly 200 French and international exhibitors and nearly 7,000 participants from the mobility sector (manufacturers, ticketing systems, SAIEV, organising authorities, etc.). François DUROVRAY, President of CODATU, and the entire CODATU team made the trip. This was an opportunity to meet members, forge new links, and present the association and its activities during exchange sessions. International action by public transport authorities was at the heart of the discussions.



UITP (Union Internationale des Transports Publics)



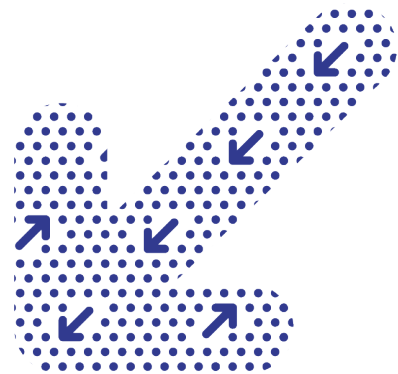
Du 3 au 7 juin 2023, l'UITP tenait son Global Summit dans la capitale catalane. C'était pour Marie Hélène Chapel, membre du bureau qui représentait CODATU, l'occasion de retrouver Renée Amilcar, nouvelle Présidente de l'UITP et Directrice Générale du Réseau d'Ottawa au Canada, ainsi que les représentants du GART Guy Le Bras et Françoise Rossignol, qui siègent aussi au bureau de CODATU. La semaine a permis de renouer des contacts productifs avec de nombreux partenaires, dont Calypso, Matawan, Transdev et bien d'autres, ainsi que Youssoufou Cissé secrétaire Général de l'UATP (union africaine des transports publics basée à Abidjan). Marie Hélène Chapel a également eu le plaisir d'échanger avec la Délégation Sénégalaise du CETUD, dont le Directeur Général Thierno Aw est depuis peu, le Président de la récente Association Africaine des Autorités Organisatrices de la Mobilité, à laquelle CODATU a proposé d'apporter tout son soutien.

COP 28

Malgré le contexte difficile de la COP28 se tenant dans un pays fortement dépendant du pétrole et du gaz, à Dubaï, MobiliseYourCity a participé pour défendre les priorités de la mobilité urbaine durable, mettant l'accent sur l'inclusion du transport artisanal dans les agendas climatiques et la nécessité d'une meilleure allocation des ressources. À travers des événements parallèles et des engagements, ils ont souligné l'importance de l'action multinationale, en mettant en avant des approches basées sur les données pour identifier des politiques efficaces, soulignant le rôle crucial des villes dans la lutte contre le changement climatique face à une ambition nationale insuffisante.

UITP (Union Internationale des Transports Publics)

From 3 to 7 June, the UITP held its Global Summit in the Catalan capital. For Marie Hélène Chapel, a member of the Board representing CODATU, it was an opportunity to meet Renée Amilcar, the new President of UITP and Managing Director of the Ottawa Network in Canada, as well as GART representatives Guy Le Bras and Françoise Rossignol, who are also CODATU's Board members. The week provided an opportunity to renew productive contacts with a number of partners, including Calypso, Matawan, Transdev and many others, as well as Youssoufou Cissé, Secretary General of UATP (the African public transport union based in Abidjan). Marie Hélène Chapel also had the pleasure of exchanging views with CETUD's Senegalese Delegation, whose Managing Director Thierno Aw has recently become President of the recently-formed African Association of Public Transport Authority, to which CODATU has offered to lend its support.



COP 28



Despite the challenging context of COP28 being held in a country heavily reliant on oil and gas, in Dubai, MobiliseYourCity participated to advocate for sustainable urban mobility priorities, emphasizing the inclusion of paratransit in climate agendas and the need for better resource allocation. Through parallel events and engagements, they underscored the importance of multinational action, highlighting data-driven approaches to identify effective policies and emphasizing the crucial role of cities in combating climate change amidst insufficient national ambition.

Comité des Sages

Le Comité des Sages est l'un des dispositifs présentés par CODATU lors de la Conférence de Dakar en octobre 2022. Composé de personnalités dont les trajectoires professionnelles sont unanimement reconnues, indépendantes non rémunérées, compétentes, d'horizons diversifiés (autorité organisatrice côté technique et politique, exploitant, bureau d'études, universitaire etc.) et d'origine (Nord et Sud), mixte. Il peut solliciter l'expertise ponctuelle des membres de CODATU, le « Comité des sages » formule des avis.

En amont, dès l'émergence de l'idée d'un projet d'origine publique ou privée, l'avis du conseil le confirme ou propose des pistes pour l'améliorer ou le critiquer. Lorsque le projet commence à être suffisamment formulé et soutenu par la puissance publique, les avis et des recommandations se rapportent à la faisabilité économique, technique, institutionnelle et politique et la durabilité urbaine et environnementale des projets.

Le projet « Don de bus » porté par le Conseil municipal de NIAMEY a été, ainsi, le premier projet instruit en 2023 par le Comité des Sages.

Pour prendre contact ou proposer un projet à l'Avis du Comité des Sages :

Animateur du comité : Christian Philip (volontaire) - cphilip@codatu.org

Secrétariat du comité : Bruno Loustalet (volontaire) - bloustalet@codatu.org



Valerie ONGOLO ZOGO, (Cameroun),
Universitaire, Conseillère du ministre des transports



Alioune THIAM, (Sénégal),
Ancien Directeur général de CETUD



Michel TINDANO, (Togo),
Secrétaire Général du ministère des Transports, DG SOTRAL



Alain BONNAFOUS, (France),
Ancien directeur du Laboratoire d'Economie des Transports

Elders' Committee

It is made up of people whose professional careers are unanimously recognised, who are independent, unpaid, competent, from a variety of backgrounds (organising authority on the technical and political side, operator, consultancy firm, university, etc.) and of mixed origin (North and South). It can call on the expertise of CODATU members on an ad hoc basis, and the " wise persons committee " formulates opinions.

Upstream, as soon as the idea for a public or private project emerges, the council's advice confirms it or suggests ways of improving or criticising it. When the project is sufficiently formulated and supported by the public authorities, the advice and recommendations relate to the economic, technical, institutional and political feasibility and the urban and environmental sustainability of the projects.

The " Bus Donation " project supported by NIAMEY Town Council was the first project to be examined by the Comité des Sages in 2023.

To get in touch or submit a project for the Comité des Sages' opinion :

Committee chairman: Christian Philip (volunteer) - cphilip@codatu.org

Committee secretariat: Bruno Loustalet (volunteer) - bloustalet@codatu.org



Raymond DESCHAMPS, (France),
Ancien Directeur général du SYTRAL,
Trésorier de CODATU



Christian PHILIP, (France),
Ancien Président du SYTRAL, Secrétaire
général Adjoint de CODATU



Bernard RIVALTA, (France),
Ancien Président du SYTRAL.



Michèle VULLIEN, (France),
Conseillère métropolitaine de Lyon,
Ancienne Vice-présidente en charge des transports, Ancienne déléguée au SYTRAL

Signature de conventions

Dans le cadre de sa stratégie de développement, CODATU signe deux conventions en 2023 :

- **Convention avec le GRET**

Le GRET est un acteur français clé du développement urbain dans les villes du Sud. Il défend le droit à la ville et s'engage pour un urbanisme citoyen, solidaire et responsable vis-à-vis des ressources locales. Il réalise des projets, études, assistances techniques et capitalisations sur les champs d'action suivants : réhabilitation des quartiers précaires, soutien à l'accès à un habitat durable, conception des espaces publics accessibles à tout.es et planification des œuvres de stratégies territoriales durables. Le GRET intervient dans 27 pays avec une représentation dans 15 pays d'Afrique et Asie. CODATU et le GRET ont donc des objectifs communs et interviennent sur des géographies communes. Les deux associations vont donc s'associer comme opérateurs de certaines coopérations décentralisées urbaines, dans le développement d'assistances techniques et le montage de projets communs, l'organisation de conférences et formations, ou encore dans le partage d'expertise.

- **Convention avec l'Institut Paris Région (IPR)**

Cette convention entre IPR et CODATU intervient dans le cadre d'objectifs communs :

améliorer la qualité de vie des habitants des villes du Nord et du Sud, contribuer à la réflexion sur des thématiques de développement urbain et de mobilité urbaine, et faire émerger des solutions innovantes. Les axes de collaboration sont nombreux : promotion commune de la coopération décentralisée, information commune sur les appels d'offres internationaux en lien avec des coopérations, invitation d'expert.e à intervenir dans les événements organisés par les parties, montage de projets, formations, visites d'étude ou événements communs, développement sur le terrain d'un plaidoyer international commun en matière de mobilité, gouvernance et urbanisme, collaboration sur des publications et partage d'informations.

- ▶ François DUROVRAY, Président de CODATU, et Nicolas Bauquet, Directeur de L'Institut Paris Région, signent une convention de partenariat
François Durovray, President of CODATU, and Nicolas Bauquet, Director of L'Institut Paris Région, sign a partnership agreement.

Signing of agreements

As part of its development strategy, CODATU has signed 2 agreements in 2023 :

- **Agreement with the GRET**

GRET is a key French player in urban development in the cities of the South. It defends the right to the city and is committed to socially responsible urban planning based on solidarity with local resources. It carries out projects, studies, technical assistance and capitalisation on the following fields of action: rehabilitation of precarious neighbourhoods, support for access to sustainable housing, design of public spaces accessible to all and planning of sustainable territorial strategies. GRET is active in 27 countries and is represented in 15 countries in Africa and Asia. CODATU and GRET therefore share common objectives and operate in common geographical areas. The two associations will therefore join forces as operators of certain urban decentralised cooperation projects, developing technical assistance and setting up joint projects, organising conferences and training courses, and sharing expertise.

- **Agreement with Institut Paris Région (IPR)**

This agreement between IPR and CODATU is based on shared objectives:

improving the quality of life of people living in cities in the North and South, contributing to discussions on urban development and urban mobility issues, and developing innovative solutions. There are many areas of collaboration: joint promotion of decentralised cooperation, joint information on international calls for tenders related to cooperation, inviting experts to speak at events organised by the parties, setting up joint projects, training, study visits or events, developing joint international advocacy in the field of mobility, governance and urban planning, collaborating on publications and sharing information.



Club des bénévoles

Bénévoles de CODATU: Et si on parlait de nos anges gardiens?

Chez CODATU, nous reconnaissons l'importance vitale de la participation des bénévoles à la vie de notre association. Cependant, nous avons réalisé que nous n'avions pas suffisamment mis en lumière leur talent, leur fidélité et leur engagement si précieux.

Sans pouvoir tous les nommer, voici un aperçu de quelques-uns de nos infatigables bénévoles. Certains d'entre eux sont experts dans des domaines de compétences encore peu explorés chez CODATU, tels que le marketing, la télébilletique, la communication ou la sociologie de la mobilité. C'est le cas de Maimouna Ndong Etroit, conseillère en stratégie politique qui nous représente à Dakar, de Marie Hélène Chapel, ex-directrice marketing du réseau urbain de Grenoble, qui nous a rejoints il y a 3 ans pour contribuer à la préparation de la SMDC2022 et du nouveau site web. C'est aussi celui de Siméone Pondi notre bénévole d'origine camerounaise, qui épaula Salima et Marie Hélène dans les missions de communication.

D'autres bénévoles sont des personnalités influentes sur le plan politique, scientifique, universitaire ou médiatique. Ils soutiennent nos projets, nos plaidoyers et prises de position stratégiques. Citons par exemple Christian Philip, ancien Président du Sytral qui porte les relations politiques internationales au plus haut niveau, François Xavier Perin, ex-Chief Executive de RATP Dev, Thibault de Lambert notre secrétaire général et ex-Directeur Général de RATP International, sans oublier notre valeureux Président, François Durovray !

Nous ne pouvons pas parler des bénévoles, sans évoquer Raymond Deschamps ex-Directeur Général des Services du Sytral qui gère avec rigueur et bienveillance les finances de CODATU et assure des missions de mentorat sur la gouvernance auprès des dirigeants des villes du Sud. Dominique Breuil maire de sa commune du grand Ouest, enseignant et spécialiste de l'électromobilité anime notre communauté scientifique. Et enfin Bruno Loustalet, Chercheur associé au laboratoire EVS-RIVES de l'ENTPE qui supervise plusieurs commissions, ou encore Bruno Jansem, qui a longtemps dirigé les Transports Urbains de l'Eurométropole de Strasbourg.

Nous ne pourrions pas tous les citer dans ce petit billet, car ils sont près d'une trentaine à partager leurs compétences, leur énergie et leur bonne humeur avec l'équipe de CODATU.

Volunteer Club

CODATU volunteers: can we talk about our guardian angels?

At CODATU, we recognise the vital importance of volunteers in the life of our association. However, we realised that we had not sufficiently highlighted their talent, their loyalty and their invaluable commitment.

Without being able to name them all, here is a glimpse of some of our tireless volunteers. Some of them are experts in areas of expertise that CODATU has not yet explored, such as marketing, teleticketing, communications or the sociology of mobility. This is the case of Maimouna Ndong Etroit, a political strategy consultant who represents us in Dakar, and Marie Hélène Chapel, former marketing director of the Grenoble urban network, who joined us 3 years ago to help prepare the SMDC2022 and the new website. Siméone Pondi, our volunteer of Cameroonian origin, also helps Salima and Marie Hélène with their communications work.

Other volunteers are influential figures in politics, science, academia or the media. They support our projects, our advocacy and our strategic positions. Examples include Christian Philip, former Chairman of Sytral, who takes international political relations to the highest level, François Xavier Perin, former Chief Executive of RATP Dev, Thibault de Lambert, our General Secretary and former Managing Director of RATP International, not forgetting our valiant Chairman, François Durovray!

We can't talk about the volunteers without mentioning Raymond Deschamps, former Director General of Services at Sytral, who rigorously and sympathetically manages CODATU's finances and provides mentoring on governance to leaders of towns in the South. Dominique Breuil, mayor of his home town in the west of France, is a teacher and specialist in electromobility, and is the driving force behind our scientific community. And finally Bruno Loustalet, Associate Researcher at the ENTPE's EVS-RIVES laboratory, who oversees a number of commissions, and Bruno Jansem, who for many years ran the Urban Transport Department of the Strasbourg Eurometropolis.

We couldn't possibly mention them all in this short post, because there are almost thirty of them who share their skills, energy and good humour with the CODATU team.

We would like to express our gratitude to our volunteers, our guardian angels, who make an exceptional contribution to CODATU's mission and who deserve to be highlighted for their dedication and generosity. Thank you all for your invaluable collaboration and unfailing commitment!

LA VIE DE L'ASSOCIATION

Instances 2023

Assemblée Générale : 12 juillet 2023

Conseil d'Administration : 12 juillet 2023 et 22 novembre 2023

Instances 2023

General Assembly: July 12th, 2023

Board of Directors: July 12th, 2023 and November 22nd, 2023





crédit photo: Marie-Hélène CHAVAL

Rapport financier

Financial report

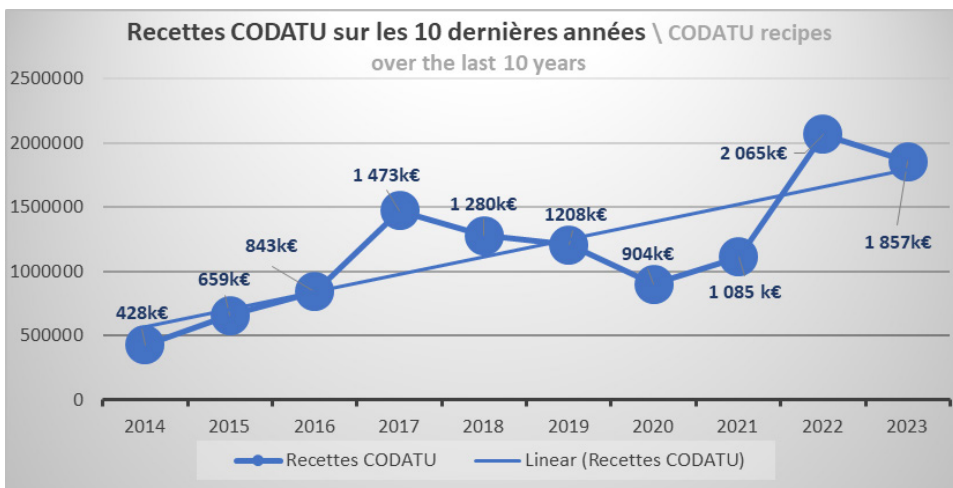
BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2023

PROJECTED AND ACTUAL BUDGET FOR 2023

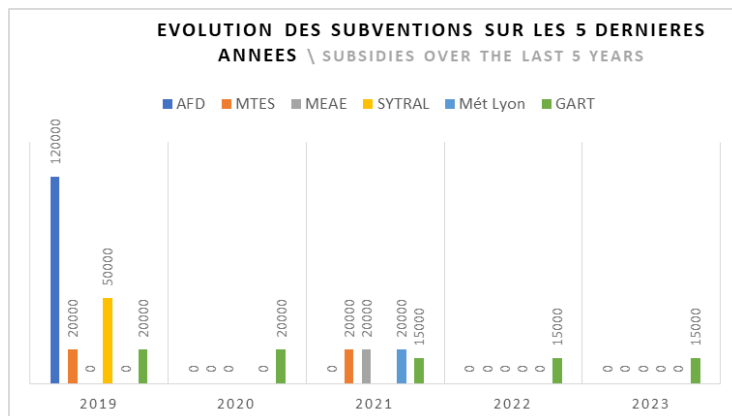
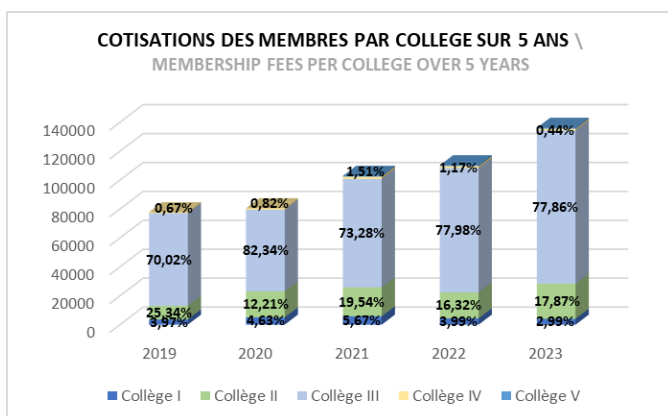
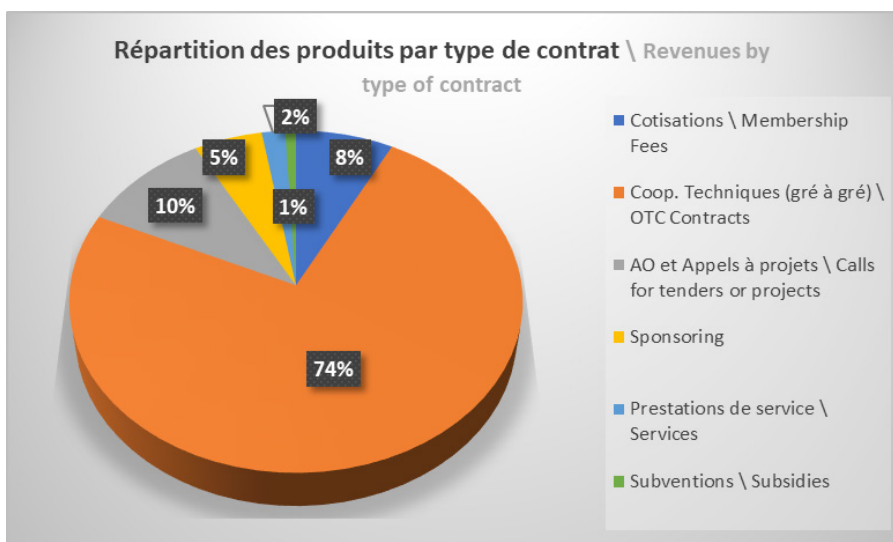
CHARGES	Réel 2022	Prévu 2023	Réel 2023	Variation
Autres achats et charges externes	1 237 874 €	1 271 221 €	877 647 €	- 393 574 € -31%
Prestations de services	521 404 €	610 627 €	349 131 €	- 261 496 € -43%
Achats matières premières et fournitures				
Autres fournitures	3 023 €	9 200 €	6 631 €	- 2 569 € -28%
Services extérieurs				
Locations immobilières	61 885 €	57 756 €	61 327 €	- 3 571 € 6%
Entretien et réparation + location mobilière	32 745 €	15 872 €	14 384 €	- 1 488 € -9%
Assurance	674 €	1 000 €	721 €	- 279 € -28%
Documentation + Séminaire	4 950 €	129 €	1 000 €	871 € 675%
Frais contentieux				
Autres services extérieurs				
Rémunérations intermédiaires et honoraires	33 623 €	42 642 €	42 546 €	- 96 € 0%
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	14 129 €	15 300 €	20 527 €	5 227 € 34%
Déplacements et missions	294 367 €	382 848 €	277 055 €	- 105 793 € -28%
				- € #DIV/0!
Services bancaires	7 463 €	5 825 €	7 403 €	1 578 € 27%
Réception et Logistique Partenaires (y compris décaissements des partenaires)	195 629 €	98 161 €	62 389 €	- 35 772 € -36%
				- € #DIV/0!
Frais postaux et communication	6 710 €	6 300 €	3 721 €	- 2 979 € -41%
Autres (cotisations + Subventions, bourses)	37 229 €	12 456 €		- 12 456 € -100%
Tickets restaurants / Médecine d travail	23 843 €	13 105 €	30 102 €	16 997 € 130%
				- € #DIV/0!
Amendes et pénalités			710 €	710 € #DIV/0!
Impôts et taxes	14 938 €	2 500 €	14 575 €	12 075 € 483%
Impôts et taxes sur rémunérations	14 938 €	2 500 €	14 575 €	12 075 € 483%
Autres impôts et taxes				- € #DIV/0!
				- € #DIV/0!
Rémunérations et avantages salariés	730 940 €	896 715 €	849 700 €	- 47 015 € -5%
Cotisations sociales				- €
Autres charges de gestion courante			1 561 €	1 561 €
				- €
Charges financières				- €
Charges exceptionnelles				- €
Dotation aux amort. et aux prov pour risque	32 535 €		68 475 €	68 475 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 016 287 €	2 170 436 €	1 811 959 €	- 358 477 € -17%
Résultat courant avant impôts				
Résultat d'exploitation	49 316 €	0 €	5 208 €	5 208 €
Résultat financier			14 320 €	14 320 €
				- €
Résultat exceptionnel			25 505 €	25 505 €
Résultat exceptionnel			25 505 €	25 505 €
Excédents ou déficit	49 316 €	0 €	45 033 €	45 033 €
TOTAL DES CHARGES	2 065 603 €	2 170 436 €	1 811 959 €	- 358 477 € -17%

PRODUITS	Réel 2022	Prévu 2023	Réel 2023	Variation
Production vendue	1 741 919 €	1 902 918 €	1 580 234 €	- 342 684 € -18%
Conventions AFD	1 086 076 €	1 371 983 €	1 152 843 €	- 219 140 € -16%
MYC	317 256 €	385 613 €	360 773 €	- 24 840 € -6%
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	77 275 €	12 920 €	12 920 €	- € 0%
AFD - FEXTES				
Tunisie	68 502 €	0 €		- €
Egypte	58 097 €	0 €		- €
Pérou	33 262 €	0 €		- €
Argentine	347 15,06 €	244 651 €	150 567 €	- 94 084 € -38%
Kenya	170 162 €	106 564 €	108 757 €	2 193 € 2%
Côte d'Ivoire	78 355 €	171 339 €	183 344 €	12 005 € 7%
Angola	184 244 €	223 598 €	210 750 €	- 12 848 € -6%
Autres FINANCEMENTS AFD	64 207 €	227 298 €	125 733 €	- 101 565 € -45%
AT HANOI (AO ESPELIA)	33 875 €	0 €	0 €	- €
AT HANOI (AO ESPELIA)	4 275 €	0 €		- €
BRSDC	29 600 €	0 €		- €
Financements Européens	224 044 €	112 954 €	168 291 €	55 337 € 49%
AUTREMENT (Appel à projet UE)	86 142 €	65 162 €	80 441 €	15 279 € 23%
SOLUTION + (Appel à projet UE)	77 251 €	47 792 €	60 493 €	12 701 € 27%
Geo SUMIP (UE)	60 651 €	0 €	27 357 €	27 357 €
Conventions autres Partenaires	397 925 €	417 981 €	239 101 €	- 178 881 € -43%
Expertise France : AT Liban	91 677 €	71 200 €	33 134 €	- 38 066 € -53%
Ville de Niamey	17 598 €	38 400 €	11 912 €	- 26 488 € -69%
Conférence Bogota - TRANSDEV et sponsor	0 €	20 000 €	20 000 €	20 000 €
Etat Malgache	0 €	288 381 €	146 454 €	- 141 927 € -49%
APIX : AT Dakar	53 660 €	0 €		- €
URBALLYON	6 330 €	0 €		- €
CETUD : formation sécurité routière	6 400 €	0 €		- €
Expertise France : Visites techniques	10 900 €	0 €	3 980 €	3 980 €
Autres recettes SBSDC	211 160 €	0 €		- €
ADEME		0 €	12 892 €	12 892 €
Senghor (Inscriptions Masters)		0 €	10 728 €	10 728 €
Ajustements (produits constatés d'avance)	-30 000 €		23 885 €	23 885 €
Subventions d'exploitation/sponsoring	219 795 €	106 915 €	96 181 €	- 10 734 € -10%
Etat	0 €	0 €		- €
Collectivités	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €
GART	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	204 795 €	91 915 €	81 181 €	- 10 734 € -12%
sponsoring / inscriptions / autres	204 795 €	91 915 €	81 181 €	- 10 734 € -12%
BESOIN EN FINANCEMENT	10 603 €	10 603 €	10 603 €	10 603 €
Cotisations	109 290 €	120 000 €	136 866 €	16 866 € 14%
Cotisations collège I	4 400 €	4 000 €	4 070 €	70 € 2%
Cotisations collège II	18 000 €	20 000 €	24 326 €	4 326 € 22%
Cotisations collège III	85 000 €	95 000 €	106 000 €	11 000 € 12%
Cotisations collège IV	1 290 €	400 €	1 150 €	- 140 € -10%
Cotisations collège V	600 €	600 €	1 320 €	720 € 120%
Autres produits	24 599 €	30 000 €	0 €	- 30 000 € -100%
Reprise sur provision	24 599 €	30 000 €		- 30 000 € -100%
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 065 603 €	2 170 436 €	1 811 167 €	- 353 270 € -16%
Produits financiers			14 320 €	14 320 €
Produits exceptionnels			25 505 €	25 505 €
TOTAL DES PRODUITS	2 065 603 €	2 170 436 €	1 856 992 €	- 313 444 € -14%

I- LES RECETTES : EVOLUTION DES PRODUITS \ REVENUES : THE EVOLUTION OF PRODUCTS

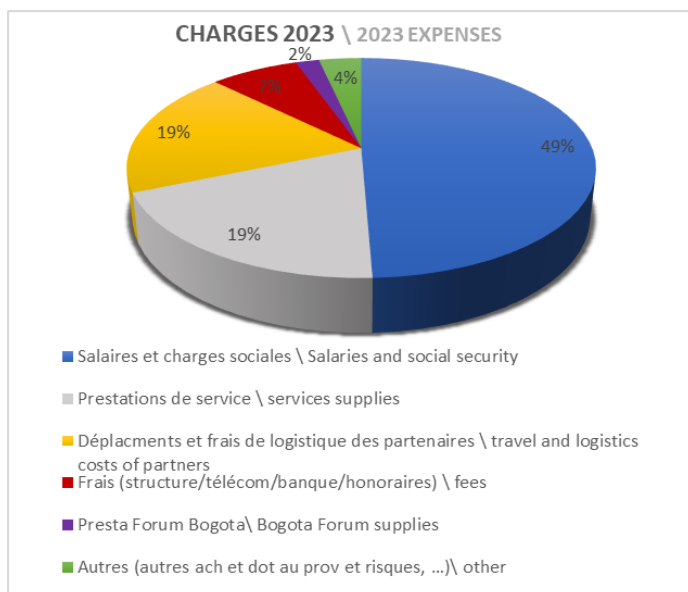


Tendance structurelle à la hausse d'environ +200K par an, modifiée par des effets conjoncturels en 2017, 2020 et 2022 (Conf Hyderabad + MYC en 2017, COVID en 2020 et 2021 et SMDC en 2022) \ Structural upward trend of around +200K per year, modified by cyclical effects in 2017, 2020 and 2022 (Conf Hyderabad + MYC in 2017, COVID in 2020 and 2021 and SMDC in 2022)

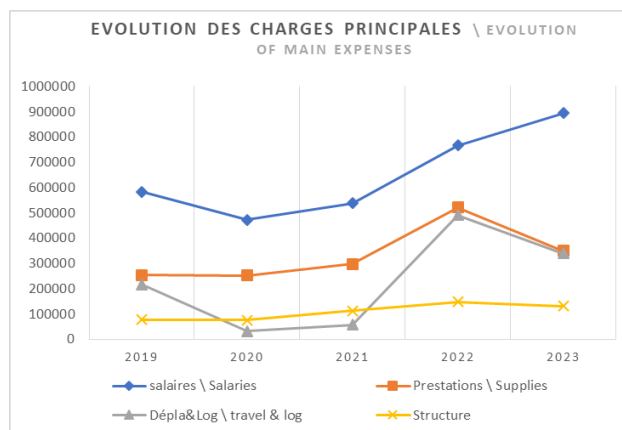


II- LES CHARGES \ EXPENSES

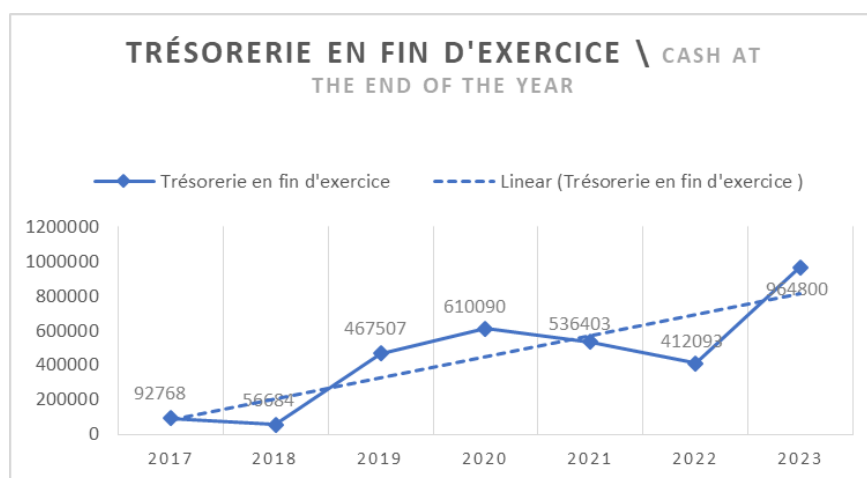
Repartition des charges 2022 par poste de dépenses/
2021 expenses by expenditure item



Evolution des principales charges sur 5 ans /
Evolution of the main expenses over 5 years



III- LA TRÉSORERIE \ CASH-FLOW



Principaux indicateurs / main indicators:

	2021		2022		2023	
Trésorerie \ End of year cash	536 403 €	185 jours	412 093 €	75 jours	964 800 €	192 jours
Capacité d'Autofinancement (CAF) \ Self-financing capacity	6 625 €	1 % des produits	81 852 €	4 % des produits	77298	4 % des produits

Analyse Financière

Année 2023

L'exercice s'achève sur un total de produits de 1, 857 millions d'euros, chiffre en baisse de - 10% par rapport à l'année 2022 qui était marquée par une conférence internationale dont le volume financier représentait 400 K € de recettes. L'année 2023 a été marquée par un événement de plus petite taille, le forum de Bogota, dont le montant total des recettes s'élève à 130 K €.

Nous notons par ailleurs que les recettes de 2023 sont inférieures de 14 % aux prévisions, ce qui s'explique par une sous-activité sur certains projets :

- le FEXTE Pérou : -38 % de recettes prévues -> recrutement de l'expert senior expatrié a été reporté à 2024.
- Le FEXTE Angola : -45 % des recettes -> retards dans les activités dus à l'indisponibilité des partenaires locaux et entraînant le report de certaines activités
- La coopération technique Niamey : -68% des recettes -> arrêt du projet suite à la situation politique locale
- La Coopération Technique Liban : -53 % des recettes -> arrêt du projet suite à l'absence de solutions réalistes sur le terrain
- Le projet pilote de Madagascar : -49% des recettes -> décalage dans le recrutement des experts et l'organisation des missions

Les projets européens Solution Plus et AUTREMENT ont enregistré des activités plus importantes que prévu, respectivement de +27% et +23% du prévisionnel. Plusieurs activités non prévues au budget ont également vu le jour en 2023 :

Le projet ADEME d'adaptation au changement climatique (190 K € sur 16 mois) dont les recettes sur 2023 s'élèvent à 13K € et la visite technique des Libyens en France (4K €).

Le résultat de l'année 2023 est un excédent de 45033 € qui s'explique notamment par des abattements de cotisations dont a bénéficié l'Association : 22,5 K € en France et 30,4 K € en Belgique et la vente de prestations réalisées par du personnel bénévole pour un montant total de 25,5K €. En effet un total de 425,5 jours de bénévolat a été comptabilisé et assuré par les bénévoles en 2023 dont 228 jours passés sur les activités liées à la vie associative et 197,5 jours sur les projets.

Le succès du forum de Bogota a permis de dégager un excédent.

A noter que sont reconduits :

Le produit constaté d'avance de 30 K € pour financer le recrutement d'une personne à temps partiel pour assurer les travaux de suivi de l'observatoire de la « Déclaration de Dakar », poste décliné en 2023 par le candidat sélectionné.

Financial Analysis

Year 2023

The financial year ended with total income of €1.857 million, a figure down 10% on 2022, which was marked by an international conference whose financial volume accounted for €400K of income. The year 2023 was marked by a smaller event, the Bogota forum, which generated total revenue of €130k.

We also note that revenue for 2023 was 14% lower than forecast, due to under-activity on certain projects:

- *FEXTE Peru: -38% of forecast revenue -> recruitment of the senior expatriate expert has been postponed to 2024.*
- *FEXTE Angola: -45% of income -> delays in activities due to the unavailability of local partners, leading to the postponement of certain activities.*
- *Technical Cooperation Niamey: -68% of income -> project halted due to the local political situation*
- *Technical Cooperation Lebanon: -53% of income -> project halted due to lack of realistic solutions on the ground*
- *Madagascar pilot project : -49% of revenue -> delays in recruiting experts and organising missions*

The European projects Solution Plus and AUTREMENT recorded higher-than-expected activity, respectively +27% and +23% of the forecast. A number of unbudgeted activities were also carried out in 2023:

The ADEME project to adapt to climate change (€190K over 16 months), with income over 2023 amounting to €13K, and the technical visit by Libyans to France (€4K).

The result for 2023 is a surplus of €450,33, which can be explained in particular by the contribution rebates from which the Association benefited: €22.5K in France and €30.4K in Belgium and the sale of services provided by volunteer staff for a total amount of €25.5K. A total of 425.5 days of voluntary work were recorded and carried out by volunteers in 2023, including 228 days spent on activities linked to the life of the association and 197.5 days on projects.

The success of the Bogota forum generated a surplus.

It should be noted that the following items have been renewed:

Deferred income of €30k to finance the recruitment of a part-time employee to monitor the 'Declaration of Dakar' observatory, a position to be filled in 2023 by the successful candidate.

The provision for risk of €30K to finance the future international conference. The breakdown of income by type of contract shows that the Association's income is all related to its development aid activity, as follows:



La provision pour risque de 30K € prévue pour le financement de la future conférence internationale.

La répartition des recettes par type de contrat indique que les produits de l'Association sont tous en lien avec l'activité d'aide au développement de notre association et dont la répartition est la suivante :

1. Contrats et coopérations techniques en gré à gré : 74 % des produits (61% en 2022)
2. Contrats issus d'appels d'offre ou appels à projet : 10 % des produits (16% en 2022)
3. Sponsoring : 6 % des produits (13% en 2022)
4. Cotisations des membres : 7% des produits (6% en 2022)
5. Divers (transferts de charges, exceptionnels ...) : 3% des produits (4% en 2022)

Le montant des cotisations atteint un total record de 136K € du fait de l'augmentation de 10% des cotisations réalisées en 2023 et des nouvelles adhésions notamment au sein du collège III : Street Architecture, Dakar Mobilité, TTK et RICHEZ Associés.

Les subventions publiques continuent leur disparition avec une diminution de 92% depuis 2017. Un seul organisme a maintenu en 2023 sa subvention, le GART (15K€) avec qui l'Association continue notamment ses actions de plaidoyer du « 1% mobilité urbaine ».

Les charges salariales, les honoraires des consultants, les frais de déplacements et de logistiques des activités et les frais de structure restent les charges les plus importantes de l'Association avec pour part respective 49%, 19%, 19% et 7%.

Une hausse de la masse salariale de 16% est constatée en 2023 qui s'explique par une inflation de 6% suivie par les salaires, et au recrutement de 2 postes supplémentaires (chargée de communication, et expert en adaptation au changement climatique au sein du bureau de Bruxelles pour assurer le suivi du projet financé par l'ADEME).

Il est à noter également une augmentation importante des charges de loyer du siège dont la hausse en 2023 représente 15%.

Mise en œuvre des actions du rapport financier de 2022

- Poursuite de la dynamique de croissance avec la signature de nouveaux projets en 2023 : le projet pilote de Madagascar (616 K sur 2 ans) relatif à la mise en place d'une ligne pilote de minibus appelés « Taxi-be » sur la rocade d'Iarivo ; le forum de Bogota en juin 2023 (recettes de 120K K € dont 20K€ transférés en 2024) ; le projet d'adaptation au changement climatique financé par l'ADEME (190K sur 16 mois) ; le renouvellement de la convention de partenariat avec l'AFD relative à la poursuite des activités du secrétariat de MobiliseYourCity (1M €). Cependant la signature de 2 projets attendus en 2023 est reportée à 2024 : le projet pilote de Douala (3 M € sur 5 ans) et le FEXTE 2 Côte d'Ivoire.

1. *Over-the-counter contracts and technical cooperation: 74% of revenue (61% in 2022)*
2. *Contracts resulting from calls for tender or calls for projects: 10% of revenue (16% in 2022)*
3. *Sponsorship: 6% of revenue (13% in 2022)*
4. *Membership fees: 7% of revenue (6% in 2022)*
5. *Miscellaneous (expense transfers, exceptional items, etc.): 3% of revenue (4% in 2022)*

Membership fees will reach a record total of €136k, due to the 10% increase in membership fees in 2023 and new memberships, particularly in College III: Street Architecture, Dakar Mobilité, TTK and RICHEZ Associés.

Public subsidies continue to disappear, with a 92% reduction since 2017. Only one organisation has maintained its subsidy in 2023, GART (€15K), with which the Association is continuing its "1% urban mobility" advocacy work.

Salaries, consultancy fees, travel and logistics costs and overheads remain the Association's largest expenses, accounting for 49%, 19%, 19% and 7% respectively.

There will be a 16% increase in payroll in 2023, due to 6% inflation in salaries and the recruitment of 2 additional posts (communications officer and climate change adaptation expert in the Brussels office to monitor the ADEME-funded project).

There will also be a significant increase in rental costs for the head office, which will rise by 15% by 2023.

Implementation of the actions in the 2022 financial report

- *Continued growth momentum with the signing of new projects in 2023: the Madagascar pilot project (616K over 2 years) relating to the introduction of a pilot line of minibuses called 'Taxi-be' on the Iarivo ring road; the Bogota forum in June 2023 (revenue of €120K of which €20K transferred to 2024); the climate change adaptation project financed by ADEME (190K over 16 months); the renewal of the partnership agreement with AFD relating to the continuation of the activities of the MobiliseYourCity secretariat (€1M). However, the signature of 2 projects expected in 2023 has been postponed to 2024: the Douala pilot project (€3m over 5 years) and FEXTE 2 Côte d'Ivoire. CODATU also responded unsuccessfully to a call for projects from AFD's CSO window with a view to supporting the African Association of Urban Mobility Organising Authorities. However, the Association is continuing its advocacy work with GART with a view to setting up a system for collecting subsidies and enabling local authorities to implement the "1% urban mobility" scheme.*
- *Development of corporate sponsorship: CODATU is increasingly developing its relations with its members, in particular College III members, to strengthen their collaboration with the Association. The system for monitoring members has been improved, in particular by appoin*

CODATU a également répondu sans succès à l'appel à projet du guichet OSC de l'AFD en vue d'appuyer l'Association Africaine des Autorités organisatrices de la Mobilité Urbaine. L'Association poursuit toutefois ses actions de plaidoyer avec le GART en vue de mettre en place un dispositif de collecte de subventions et permettre aux collectivités de mettre en œuvre le « 1% mobilité urbaine ».

- Développement du mécénat d'entreprise : CODATU développe de plus en plus ses relations avec ses membres, notamment du collège III pour renforcer leur collaboration avec l'Association. En effet le dispositif de suivi des membres a été amélioré, notamment par la désignation d'un référent salarié ou bénévole en charge du suivi de chaque membre avec comme objectif de rencontrer au moins une fois par an les membres suivis.
- Réponse à l'appel à projets du Guichet OSC² de l'AFD dont le cofinancement a été revalorisé à hauteur de 80%, ouvrant ainsi la possibilité à l'Association de développer davantage ses activités (effet de levier possible avec le « 1% mobilité urbaine »).
- Poursuite des actions d'amélioration de la communication interne et externe de l'association : budget de 50K € en 2023 fléchi sur la communication pour notamment financer un poste à temps plein de chargé(e) de communication.
- Renforcement des actions sur les thématiques de la professionnalisation du transport artisanal, des sociétés de bus en Afrique, de la formation, par des propositions de projets pilotes montés par CODATU (Lomé notamment), et un enrichissement du catalogue des formations courtes (leader de la modernisation du transport artisanal par exemple).
- La trésorerie : Les efforts de suivi de la trésorerie et les nouvelles conditions de paiement négociées (avances de paiement régulières) sur les projets contribuent à l'amélioration de la trésorerie. Ainsi, au cours de l'exercice, le niveau de trésorerie a été maintenu au-dessus du seuil minimum de 120 K€, établi par le groupe de travail « Finance » qui sécurise un trimestre de fonctionnement de l'Association. Au 31 décembre la disponibilité est de 964,8 k€.

Points d'attention

- En complément des projets majeurs terminés en 2022 (pour rappel GOSUMP UT, FEXTE Tunisie, FEXTE Egypte, les 2 projets européens en cours dont AUTREMENT et Solution Plus se termineront au premier semestre 2024. CODATU devra renforcer ses relations avec l'UE et essayer de répondre à des appels à projets UE afin de poursuivre la diversification de ses ressources financières.

ting an employee or volunteer to monitor each member, with the aim of meeting with monitored members at least once a year.

- *Response to the AFD's Guichet OSC² call for projects, for which co-financing was increased to 80%, giving the Association the opportunity to develop its activities further (possible leverage effect with the "1% urban mobility").*
- *Continuing to improve the association's internal and external communications: a budget of €50K in 2023 earmarked for communications, in particular to finance a full-time communications officer.*
- *Reinforcement of actions on the themes of the professionalisation of paratransit, bus companies in Africa, and training, through proposals for pilot projects set up by CODATU (Lomé in particular), and an expansion of the catalogue of short training courses (leader in the modernisation of paratransit, for example).*
- *Cash flow: Efforts to monitor cash flow and the new payment conditions negotiated (regular advance payments) for projects are helping to improve cash flow. As a result, during the year the cash position was maintained above the minimum threshold of €120k, set by the Finance working group to ensure the Association's ability to operate for one quarter. At 31 December, cash and cash equivalents totalled €964.8k.*

Points of attention

- *In addition to the major projects completed in 2022 (GOSUMP UT, FEXTE Tunisia, FEXTE Egypt), the 2 European projects in progress, AUTREMENT and Solution Plus, will be completed in the first half of 2024. CODATU will have to strengthen its relations with the EU and try to respond to EU calls for projects in order to continue diversifying its financial resources.*

The outlook for 2024

- *Drawing up a new roadmap for CODATU up to 2030, to be approved at the 2024 AGM.*
- *Launch of a campaign to promote the 1% for 2024 and the pooling of funds by CODATU, which would free up autonomous funding for projects.*
- *Structuring project development and relations with donors: following the example of AFD, the aim is to hold an annual meeting with other donors such as the World Bank, the EU, Expertise France and the AfDB, and to invite donors to an annual meeting of the business club. CODATU is also stepping up its efforts to set up several projects and build up its pipeline of projects, in particular by responding to several calls for projects in 2024: call for IKI projects, Bolivia retrofit project, Colombia pilot projects, ADEME TA project, Madagascar secondary cities project, etc...*

Les perspectives pour 2024

- Elaboration de la nouvelle feuille de route de CODATU à horizon 2030 qui sera validée en AG 2024
- Lancement d'une dynamique de promotion du 1% pour 2024 et du dispositif de mutualisation de fonds par CODATU qui dégagerait ainsi une autonomie de financement de projets.
- Structuration du développement de projets et des relations avec les bailleurs de fonds : à l'instar de l'AFD, l'objectif est de faire une réunion annuelle avec les autres bailleurs que sont la Banque mondiale, l'UE, Expertise France et la BAD et d'inviter les bailleurs à une réunion annuelle du club affaires. Par ailleurs CODATU multiplie ses efforts pour monter plusieurs projets et alimenter son pipeline de projets, notamment par la réponse à plusieurs appels à projets en 2024 : appel à projet IKI, projet rétrofit Bolivie, projets pilotes Colombie, projet TA ADEME, projets villes secondaires de Madagascar, etc...
- Gestion interne : Renforcement des RH par des recrutements pour la gestion des ressources humaines, la comptabilité et le contrôle de gestion. Il est également prévu un changement de cabinet comptable afin d'améliorer les procédures comptables, la mise à jour des logiciels de gestion devenus obsolètes et la réduction des charges de structures (imprimante et loyer).
- Nouvelles activités en 2024 : FEXTE 2 Abidjan dont le démarrage est prévu pour septembre 2024 ; obtention d'un nouveau financement UE pour MYC dont la signature est prévue avec l'AFD en septembre 2024 ; la 3e session du MOOC au 1er semestre 2024 ; le Forum Antananarivo en avril 2024 et le prolongement du projet pilote de Madagascar. CODATU envisage également de relancer des coopérations techniques notamment avec le Maroc sur Rabat avec le Bénin avec éventuellement un financement Banque Mondiale, avec la Guinée Conakry et avec la République Démocratique du Congo.
- Dynamique de développement de projets renforcée en Amérique Latine : Il est prévu de renforcer les partenariats locaux, notamment avec l'université des Andes afin de mettre en place des formations à destination des décideurs latino-américains.
- Développement des relations partenariales notamment avec les membres dans le cadre du mécénat de compétences : signature prévue en 2024 de plusieurs conventions avec des partenaires tels que le IPR, le GRET, l'AFTRAL, l'Université Senghor et renforcement des liens avec les membres par la signature de conventions spécifiques permettant notamment de valoriser l'expertise de nos membres sur nos zones d'intervention (cas d'EGIS et de SETEC).
- Explorer la possibilité de cofinancement des projets par le FFEM qui pourrait abonder chaque projet en cours de 100% de co-financement.
- *Internal management: Strengthening HR by recruiting staff for human resources management, accounting and management control. There are also plans to change the accounting firm in order to improve accounting procedures, update outdated management software and reduce overheads (printer and rent).*
- *New activities in 2024: FEXTE 2 Abidjan, due to start in September 2024; obtaining new EU funding for MYC, due to be signed with AFD in September 2024; the 3rd session of the MOOC in the first half of 2024; the Antananarivo Forum in April 2024 and the extension of the pilot project in Madagascar. CODATU also plans to relaunch technical cooperation projects, in particular with Morocco on Rabat, with Benin, possibly with World Bank funding, with Guinea Conakry and with the Democratic Republic of Congo.*
- *A stronger drive to develop projects in Latin America: There are plans to strengthen local partnerships, in particular with the University of the Andes, in order to set up training courses for Latin American decision-makers.*
- *Development of partnership relations, in particular with members in the context of skills sponsorship: several agreements are due to be signed in 2024 with partners such as the IPR, GRET, AFTRAL and Senghor University, and links with members will be strengthened by the signing of specific agreements, in particular to promote the expertise of our members in our areas of operation (as in the case of EGIS and SETEC).*
- *Explore the possibility of projects being co-financed by the FGEF, which could top up each current project by 100%.*
- *Continued efforts to improve communication by producing brochures presenting CODATU's activities, promoting the "1% urban mobility" scheme and drawing up communication plans for new projects.*



- Poursuite des efforts d'amélioration de la communication par la réalisation de brochures présentant les activités de CODATU, par la promotion du « 1% mobilité urbaine » et par l'élaboration de plan de communication sur les nouveaux projets.



BUDGET PRÉVISIONNEL 2024

PROJECTED BUDGET FOR 2024

CHARGES	Réel 2023	Prévu 2024	Variation
Autres achats et charges externes	877 647 €	1 031 264 €	153 617 € 18%
Prestations de services	349 131 €	459 746 €	110 614 € 32%
Achats matières premières et fournitures			
Autres fournitures	6 631 €	11 356 €	4 725 € 71%
Services extérieurs			
Locations immobilières	61 327 €	60 640 €	-687 € -1%
Entretien et réparation + location mobilière	14 384 €	20 560 €	6 176 € 43%
Assurance	721 €	1 000 €	279 € 39%
Documentation + Séminaire	1 000 €	130 €	-870 € -87%
Frais contentieux			
Autres services extérieurs			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	42 546 €	60 300 €	17 754 € 42%
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	20 527 €	15 390 €	-5 137 € -25%
Déplacements et missions	277 055 €	328 618 €	51 563 € 19%
Services bancaires	7 403 €	1 950 €	-5 453 € -74%
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	62 389 €	49 500 €	-12 889 € -21%
Frais postaux et communication	3 721 €	5 278 €	1 557 € 42%
Autres (cotisations + Subventions, bourses)		0 €	0 €
Tickets restaurants	30 102 €	16 797 €	-13 305 € -44%
Amendes et pénalités	710 €		
Impôts et taxes	14 575 €	2 500 €	-12 075 € -83%
Impôts et taxes sur rémunérations	14 575 €	2 500 €	-12 075 € -83%
Autres impôts et taxes			
Rémunérations et avantages salariés	849 700 €	981 689 €	131 989 € 16%
Cotisations sociales			0 €
Autres charges de gestion courante	1 561 €		-1 561 €
Dotations aux amort. et aux prov pour risque	68 475 €		-68 475 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 811 959 €	2 015 453 €	203 495 €
Charges financières			0 €
Charges exceptionnelles			0 €
Dotations aux amort. et aux prov pour risque			0 €
Résultat courant avant impôts			0 €
Résultat d'exploitation	5 208 €	-47 850 €	-53 058 €
Résultat financier	14 320 €	17 750 €	3 430 € 0 €
Résultat exceptionnel			0 €
Résultat exceptionnel	25 505 €	30 100 €	4 595 € 18%
Excédents ou déficit	45 033 €	0 €	-45 033 € -100%
TOTAL DES CHARGES	1 811 959 €	2 015 453 €	203 495 € 11%

PRODUITS	Réel 2023	Prévu 2024	Variation
Production vendue	1 560 234 €	1 772 880 €	212 645 € 14%
Conventions AFD	1 152 843 €	1 138 128 €	-14 715 € -1%
MYC	360 773 €	434 585 €	73 812 € 20%
MYC (autres fts AFD : Expert Mob + Gov toolkit)	12 920 €	4 305 €	-8 615 € -67%
AFD - FEXTES		0 €	0 €
Tunisie		0 €	0 €
Equateur		0 €	0 €
Egypte		0 €	0 €
Pérou	150566,52	337 544 €	186977,973 124%
Argentine	108 757 €	41 835 €	-66 922 € -62%
Kenya	183 344 €	0 €	-183 344 € -100%
Côte d'Ivoire	210 750 €	138 760 €	-71 990 € -34%
Angola	125 733 €	181 099 €	55 366 € 44%
Autres financements AFD	0 €	98 468 €	98 468 €
VI Ethiopie + VI Inde	0 €	65 650 €	65 650 €
MOOC	0 €	32 818 €	32 818 €
Financements Européens	168 291 €	64 312 €	-103 979 € -62%
AUTREMENT (Appel à projet UE)	80 441 €	24 693 €	-55 748 € -69%
SOLUTION + (Appel à projet UE)	60 493 €	39 619 €	-20 874 € -35%
Go SUMP (UE)	27 357 €	0 €	-27 357 €
Conventions autres Partenaires	239 101 €	471 972 €	232 871 € 97%
Etat Malgache	146 454 €	378 511 €	232 057 €
ADEME	12 892 €	91 461 €	0 €
EGIS	0 €	2 000 €	0 €
Senghor (inscriptions Masters)	10 728 €	0 €	-10 728 € -100%
Expertise France : AT Liban / VT	37 114 €	0 €	-37 114 € -100%
Ville de Nanney	11 912 €	0 €	-11 912 € -100%
Conférence Bogota - TRANSDDEV	20 000 €	0 €	-20 000 €
APK : AT Dakar	0 €	0 €	0 €
URBALYON	0 €	0 €	0 €
CETUD : formation sécurité routière	0 €	0 €	0 €
Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)	23 885 €		-23 885 € -100%
Subventions d'exploitation/sponsoring	96 181 €	15 000 €	-81 181 € -84%
Etat	0 €	0 €	0 €
Collectivités	15 000 €	15 000 €	0 € 0%
GART	15 000 €	15 000 €	0 € 0%
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	81 181 €	0 €	-81 181 € -100%
sponsoring	81 181 €		-81 181 € -100%
BESOIN EN FINANCEMENT		0 €	0 €
Cotisations	136 866 €	160 000 €	23 134 € 17%
Cotisations collège I	4 070 €	4 000 €	-70 € -2%
Cotisations collège II	24 326 €	20 000 €	-4 326 € -18%
Cotisations collège III	106 000 €	133 800 €	27 800 € 26%
Cotisations collège IV	1 150 €	1 000 €	-150 € -13%
Cotisations collège V	1 320 €	1 200 €	-120 € -9%
Autres produits	0 €	19 724 €	19 724 €
Reprise sur provision		19 724 €	19 724 €
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 817 167 €	1 967 603 €	150 437 € 8%
Produits financiers	14 319,90 €	17 750,00 €	3 430,10 €
Produits exceptionnels	25 505,20 €	30 100,00 €	4 594,80 €
TOTAL DES PRODUITS	1 856 992 €	2 015 453 €	158 462 € 9%



Contactez-nous/Contact us :

CODATU
44 Avenue Paul Kruger
69100 Villeurbanne
mail : contact@codatu.org

Suivez-nous/Follow us :

www.codatu.org

